

True copy

Amendment articles of association

**Artemisia**

*Including English translation*



Ref: 300004/1/JB

## AKTE VAN STATUTENWIJZIGING VAN VERENIGING ARTEMISIA

Op zevententwintig juni tweeduizend veertien verscheen voor mij, mr. Judith Hester Elizabeth van Brussel, kandidaat-notaris, hierna te noemen 'notaris', handelend als waarnemer van mr. Petra Maria de Jong, notaris te Eindhoven:

**Claudia Johanna Antonia Kelders - van den Dungen**, geboren te Valkenswaard op eenentwintig februari negentienhonderdvierentachtig (21-02-1984), werkzaam bij de maatschap HELDER / Notarissen in ondernemingsrecht en estateplanning, met adres Hoogstraat 39 B, 5615 PA Eindhoven.

### Inleiding

De comparant verklaarde:

- A. **Artemisia**, een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid, met zetel te Eindhoven, adres: High Tech Campus 69 3, 5656 AG Eindhoven, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17201341, is opgericht bij akte op zeventien januari tweeduizend zeven verleden voor een waarnemer van mr. P.M. de Jong, notaris te Eindhoven. De statuten van die vereniging zijn sindsdien alleen gewijzigd bij akte van statutenwijziging van zevententwintig april tweeduizend zeven voor een waarnemer van voornoemde notaris De Jong.
- B. De General Assembly van de vereniging heeft op negen april tweeduizend veertien besloten tot gehele wijziging van de statuten van de vereniging. De opschortende voorwaarde als vermeld in de notulen is thans in vervulling gegaan door het van kracht worden van de council regulation per heden. Voorts werd besloten onder meer de comparant te machtigen het genomen besluit ten uitvoer te brengen. Van voormelde besluiten blijkt uit een kopie van het besluit van de General Assembly, dat aan deze akte wordt gehecht.

### Statutenwijziging

Ter uitvoering van het vorenstaande verklaarde de comparant de statuten van de vereniging zodanig te wijzigen dat zij in hun geheel komen te luiden als volgt:

### STATUTEN

#### Naam en zetel.

#### Artikel 1.

1. De vereniging draagt de naam: **Artemisia**.
2. De vereniging is gevestigd te Eindhoven.

#### Doel.

#### Artikel 2.

1. De vereniging heeft ten doel het bevorderen van onderzoek, ontwikkeling en Innovatie ('**O,O&I**') op het gebied van embedded en cyber-physical systems de elektronica en software die producten, processen en diensten intelligentie geven teneinde het concurrentievermogen van de industrie in Europa te versterken.
2. De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:
  - a. het voortzetten van de activiteiten van het Europese Technologie Platform ARTEMIS;
  - b. het stimuleren en coördineren van acties ter uitvoering van de strategische onderzoeksagenda van het Europese Technologieplatform ARTEMIS;
  - c. het nader uitwerken en bijhouden van de onder b. vermeldde strategische



- onderzoeksagenda op basis van een tussen de leden van en Associates aan de  
vereniging afgestemde visie, als een pan-Europese leidraad voor O,O&I  
programma's op het gebied van embedded/cyber-physical systems op  
communautair, intergouvernementeel, nationaal en regionaal niveau;
- d. het adviseren met betrekking tot alle structurele en regelgevende  
aangelegenheden die van belang zijn voor het scheppen en in stand houden van  
een gunstig klimaat in Europa voor onderwijs, onderzoek, ontwikkeling en innovatie  
op het gebied van embedded/cyber-physical systems en voor de economische  
groei van de betreffende sectoren van het bedrijfsleven;
- e. het, samen met de andere industriële associaties, de Europese Commissie en  
lidstaten en geassocieerde staten van de Europese Unie, mede oprichten van en  
deelnemen in een joint undertaking (gezamenlijke onderneming) voor het  
implementeren van een joint technology initiative op het gebied van micro- and  
nano electronics, embedded/cyber-physical en smart integrated systems en  
toepassingen daarvan (hierna genoemd "de **Joint Undertaking**"), op grond van  
artikel 178 van het verdrag op het functioneren van de Europese Unie en op basis  
van een Council Regulation tot oprichting van de ECSEL joint undertaking (Nr.:  
561/2014) gedateerd zes mei tweeduizend veertien (hierna genoemd "de **Council  
Regulation**");
- f. het vertegenwoordigen en behartigen van de belangen van de betreffende O,O&I  
actoren op het gebied van embedded/cyber-physical systems, door deel te  
nemen als een van de private members in de Joint Undertaking;
- g. het vergaren en inbrengen van de financiële middelen die noodzakelijk zijn voor de  
operatie en organisatie van de vereniging en de voormelde Joint Undertaking;
- h. het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe  
bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
3. De vereniging beoogt niet het maken van winst.

#### Lidmaatschap.

##### Artikel 3.

1. De vereniging kent leden A, leden B en leden C.  
Waar in deze statuten of in krachtens deze statuten vastgestelde reglementen of  
genomen besluiten sprake is van "lid of leden" worden daaronder de leden A,  
de leden B en de leden C begrepen, tenzij uitdrukkelijk anders is bepaald of kennelijk anders is  
bedoeld.
2. Iedere partij die lid wenst te worden van de vereniging dient daartoe een verzoek in te  
dienen overeenkomstig het bepaalde in artikel 5 van deze statuten
3. Leden A van de vereniging (hierna ook te noemen: '**SME-leden**') dienen een onderneming  
in stand te houden van micro, klein of middelgrote omvang als bedoeld in aanbeveling  
2003/361/EC van de Europese Commissie de dato zes mei tweeduizend drie en iedere  
wijziging of aanvulling daarop, die research, development en/of innovatie activiteiten  
verrichten of de aantoonbare intentie hebben dat te gaan doen, in lidstaten van de  
Europese Unie, staten die lid zijn bij de Joint Undertaking of andere landen die verbonden  
zijn met het "Horizon 2020 Programma" van de Europese voor onderzoek, ontwikkeling en  
innovatie (2014- 2020) voortvloeiend uit het voorstel van de Europese Commissie Com  
(2011) 809 final, op het gebied van embedded/cyber-physical systems.
4. Leden B van de vereniging (hierna ook te noemen: '**Research Organisatie-leden**') dienen  
te zijn nationaal erkende universiteiten en/of research instituten met een non-profit  
doelstelling, die research, development en/of innovatie activiteiten verrichten of de





- aantoonbare intentie hebben dat te gaan doen in lidstaten van de Europese Unie, staten die lid zijn bij de Joint Undertaking of andere landen die verbonden zijn met het "Horizon 2020 Programma" van de Europese voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie (2014-2020) voortvloeiend uit het voorstel van de Europese Commissie Com (2011) 809 final, op het gebied van embedded/cyber-physical systems.
5. Leden C van de vereniging (hierna ook te noemen: '**Corporate-leden**') dienen een onderneming in stand te houden niet behorende tot de ondernemingen als bedoeld in lid 3. die research, development en/of innovatie activiteiten verrichten of de aantoonbare intentie hebben dat te gaan doen in lidstaten van de Europese Unie, staten die lid zijn bij de Joint Undertaking of andere landen die verbonden zijn met het "Horizon 2020 Programma" van de Europese voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie (2014-2020) voortvloeiend uit het voorstel van de Europese Commissie Com (2011) 809 final, op het gebied van embedded/cyber-physical systems.
  6. De Steering Board houdt een register waarin de namen en de feitelijke en elektronische adressen van alle leden zijn opgenomen.
  7. Ieder lid is verplicht aan de vereniging zijn feitelijke en elektronische adres en iedere wijziging daarin schriftelijk mede te delen; deze adressen blijven tegenover de vereniging gelden zolang het lid niet schriftelijk aan de vereniging andere adressen heeft opgegeven. Alle gevolgen van het niet mededelen van zijn feitelijke en elektronische adres als hiervoor bedoeld en wijzigingen daarin zijn voor rekening en risico van het lid.
  8. Een lid-rechtspersoon wordt vertegenwoordigd door zijn wettelijke vertegenwoordiger(s) of een of meerdere personen aan wie de schriftelijke volmacht is verstrekt om zulk een lid-rechtspersoon binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen. Deze volmacht zal op verzoek van de Steering Board van de vereniging aan de vereniging worden overlegd.
  9. Een lid-personenvennootschap wordt vertegenwoordigd door de perso(o)n(en) die daartoe bij schriftelijke volmacht door de gezamenlijke leden/ vennoten van de personenvennootschap is/zijn aangewezen. Deze volmacht zal op verzoek van de Steering Board van de vereniging aan de vereniging worden overlegd.
  10. Het lidmaatschap is persoonlijk en mitsdien niet vatbaar voor overdracht of overgang, behoudens in geval van juridische fusie en/of splitsing van een lid dat rechtspersoon is. In het laatste geval gaat het lidmaatschap over op de verkrijgende rechtspersoon. De rechtsverkrijgende(n) dien(t)en binnen drie maanden na zodanige verkrijging van het lidmaatschap er voor te zorgen dat hij/ zij in het register als bedoeld in lid 6 is (zijn) ingeschreven.
  11. Indien een lid ophoudt aan de voor het lidmaatschap vereiste hoedanigheden te voldoen is het lid verplicht dit zo spoedig mogelijk aan de Steering Board van de vereniging mede te delen.

#### Associates.

#### Artikel 4.

1. Associates kunnen slechts zijn: natuurlijke personen die actief zijn op het gebied van embedded/cyber-physical systems of rechtspersonen die een organisatie in stand houden van ondernemingen en/of Research Organisaties die actief zijn op het gebied van embedded/cyber-physical systems, niet zijnde een Groep als bedoeld in artikel 5 lid 4.





2. Het bepaalde in artikel 5 en 6 is op de toelating van de Associates zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing, met dien verstande dat waar naar de vereisten voor lidmaatschap wordt verwezen, daarvoor de vereisten voor Associateschap worden gelezen als neergelegd in lid 1. Daar waar wordt verwezen naar "lid", "leden" of "lidmaatschap", dient te worden gelezen "Associate", "Associates" of "Associateschap".
3. Associates zijn verplicht jaarlijks aan de vereniging een geldelijke bijdrage te verlenen, waarvan de omvang door de General Assembly wordt vastgesteld. Voorts is iedere Associate verplicht ieder boekjaar een extra bedrag in de vorm van een bijzondere bijdrage te voldoen, indien dit op voorstel van de Steering Board door de General Assembly wordt vastgesteld.
4. Associates zijn bevoegd, hetzij in persoon, hetzij bij schriftelijk gevolmachtigde, de vergaderingen van de General Assembly bij te wonen en daarin het woord te voeren. Zij hebben geen stemrecht.
5. Tevens heeft de Associate recht op inzage in de schriftelijke vastlegging van vergaderingen en/of besluiten van de Steering Board en de General Assembly. Voor zover het betreft inzage in de schriftelijke vastlegging van vergaderingen en/of besluiten van de Steering Board, heeft de Associate dit recht, tenzij een zwaarwichtig belang van de vereniging zich daartegen verzet.
6. Associates hebben geen andere rechten en verplichtingen dan die welke hun bij of krachtens de statuten zijn toegekend respectievelijk opgelegd.
7. De Steering Board houdt een register waarin de namen en de feitelijke en elektronische adressen van alle Associates zijn opgenomen.
8. Ieder Associate is verplicht aan de vereniging zijn feitelijke en elektronische adres en iedere wijziging daarin schriftelijk mede te delen; deze adressen blijven tegenover de vereniging gelden zolang de Associate niet schriftelijk aan de vereniging andere adressen heeft opgegeven.  
Alle gevolgen van het niet mededelen van zijn feitelijke en elektronische adres als hiervoor bedoeld en wijzigingen daarin zijn voor rekening en risico van de Associate.
9. Het bepaalde in artikel 3 leden 8, 9, 10 en 11 is zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing op de Associates. Daar waar wordt verwezen naar "lid", "leden" of "lidmaatschap", dient te worden gelezen "Associate", "Associates" of "Associateschap".

## **Toelating.**

### **Artikel 5.**

1. Leden van de vereniging zijn zij die zich op de daartoe voorgeschreven wijze als lid bij de Steering Board hebben aangemeld, voldoen aan één van de in de in artikel 3 leden 3 tot en met 5 vermelde kwaliteitseisen en met inachtneming van het in lid 4 bepaalde door het Presidium, de Steering Board of de General Assembly als zodanig tot de vereniging zijn toegelaten.
2. Het Presidium beslist binnen twee maanden na de datum van aanmelding over de toelating en deelt zijn beslissing aan de aanvrager schriftelijk mede, met vermelding van het soort lidmaatschap van het betreffende lid.  
Het Presidium zal de aanvrager die voldoet aan het in lid 1 bepaalde in beginsel slechts wegens zwaarwichtige redenen het lidmaatschap van de vereniging onthouden, daarbij rekening houdend met het beginsel van redelijkheid en billijkheid, openheid, transparantie en non-discriminatie.  
Het Presidium zal een afwijzende beslissing motiveren.
3. Bij niet-toelating door het Presidium tot lid, kan de Steering Board met inachtneming van de in artikel 3 leden 2 tot en met 5 vermelde kwaliteitseisen en met inachtneming van het



- bepaalde in lid 2 tweede volzin en lid 4 de niet-toelating heroverwegen. \_\_\_\_\_
- Indien de Steering Board alsdan besluit tot niet-toelating tot lid, kan het General \_\_\_\_\_  
Assembly, op verzoek van de aanvrager van het lidmaatschap, met inachtneming van de \_\_\_\_\_  
in de eerste volzin van dit lid vermelde eisen en bepalingen alsnog tot toelating besluiten. \_\_\_\_\_
4. Bij de beoordeling over de toelating van een lid, houdt het Presidium, de Steering Board \_\_\_\_\_  
respectievelijk de General Assembly rekening met het feit dat in beginsel slechts één \_\_\_\_\_  
rechtspersoon of vennootschap uit een Groep lid kan worden van de vereniging. \_\_\_\_\_  
Met het begrip "**Groep**" wordt in deze statuten bedoeld: een groep van rechtspersonen \_\_\_\_\_  
die onder dezelfde Controle staan alsmede de Controlerende rechtspersoon. \_\_\_\_\_  
Met "**Controle**" ("**Controleren**" / "**Controlerende**") wordt bedoeld: (het hebben van) de \_\_\_\_\_  
bevoegdheid al dan niet op normale wijze uitgeoefend, om, direct of indirect, het bestuur \_\_\_\_\_  
en de zaken van een andere rechtspersoon te instrueren, door het bezit van meer dan de \_\_\_\_\_  
helft van de uitgegeven aandelen en/of door het hebben van de bevoegdheid om de \_\_\_\_\_  
meerderheid te benoemen van de leden van het bestuur of van een bestuursorgaan van \_\_\_\_\_  
een rechtspersoon met vergelijkbare bevoegdheid om het beleid te bepalen, hetzij \_\_\_\_\_  
contractueel hetzij op andere wijze. In geval van een onderneming zal het bezit van meer \_\_\_\_\_  
dan vijftig procent (50%) van het uitstaande aandelenkapitaal beschouwd worden als (het \_\_\_\_\_  
hebben van) Controle. \_\_\_\_\_

## Einde van het lidmaatschap.

### Artikel 6.

1. Het lidmaatschap eindigt: \_\_\_\_\_
  - a. door de dood van het lid-natuurlijk persoon; \_\_\_\_\_
  - b. door opzegging door het lid; \_\_\_\_\_
  - c. door opzegging door de vereniging; \_\_\_\_\_
  - d. door ontzetting. \_\_\_\_\_
2. Opzegging van het lidmaatschap door het lid kan slechts schriftelijk, bij aangetekend \_\_\_\_\_  
schrijven geschieden tegen het einde van een boekjaar, volgende op dat waarin wordt \_\_\_\_\_  
opgezegd. Niettemin is onmiddellijke beëindiging van het lidmaatschap door opzegging \_\_\_\_\_  
door een lid per aangetekend schrijven mogelijk: \_\_\_\_\_
  - a. indien redelijkerwijs van het lid niet gevergd kan worden het lidmaatschap te laten \_\_\_\_\_  
voortduren; \_\_\_\_\_
  - b. binnen één maand nadat een besluit, waarbij de rechten van de leden zijn beperkt \_\_\_\_\_  
of hun verplichtingen zijn verzwaaard, aan een lid bekend is geworden of \_\_\_\_\_  
medegedeeld; \_\_\_\_\_
  - c. binnen één maand nadat een lid een besluit is meegedeeld tot omzetting van de \_\_\_\_\_  
vereniging in een andere rechtsvorm of tot fusie of splitsing; \_\_\_\_\_
  - d. wanneer een lid heeft ophouden aan een van de vereisten als opgenomen in de \_\_\_\_\_  
leden 3, 4 of 5 van artikel 3 te voldoen; \_\_\_\_\_
3. Opzegging van het lidmaatschap door de vereniging geschiedt door de Steering Board, \_\_\_\_\_  
schriftelijk, bij aangetekend schrijven, en met inachtneming van een opzeggingstermijn \_\_\_\_\_  
van ten minste vier weken. Opzegging van het lidmaatschap door de vereniging kan \_\_\_\_\_  
slechts plaatsvinden: \_\_\_\_\_
  - a. wanneer een lid zijn verplichtingen jegens de vereniging niet nakomt en - na \_\_\_\_\_  
daartoe door de Steering Board te zijn aangezocht - niet binnen een termijn van \_\_\_\_\_  
dertig dagen na de dag van dit verzoek alsnog aan zijn verplichtingen voldoet; \_\_\_\_\_
  - b. wanneer een lid heeft ophouden aan een van de vereisten als opgenomen in de \_\_\_\_\_  
leden 3, 4 of 5 van artikel 3 te voldoen; \_\_\_\_\_
  - c. in geval een lid in staat van faillissement wordt verklaard of aan een lid surseance \_\_\_\_\_





van betaling wordt verleend; \_\_\_\_\_

d. in geval van toepassing van de schuldsaneringsregeling op een lid; \_\_\_\_\_

e. in geval een lid onder curatele wordt gesteld; \_\_\_\_\_

f. in geval van rechtspersoonlijkheid: door ontbinding; \_\_\_\_\_

g. wanneer redelijkerwijs van de vereniging niet gevergd kan worden het \_\_\_\_\_  
lidmaatschap te laten voortduren; \_\_\_\_\_

Indien zich naar een ander rechtstelsel dan het Nederlandse een situatie voordoet die \_\_\_\_\_  
vergelijkbaar is met de situaties als bedoeld onder c tot en met f, kan de Steering Board \_\_\_\_\_  
eveneens het lidmaatschap opzeggen. \_\_\_\_\_

4. Ontzetting uit het lidmaatschap kan alleen worden uitgesproken wanneer een lid in strijd \_\_\_\_\_  
met de statuten, een reglement als bedoeld in artikel 26 of besluiten van de vereniging \_\_\_\_\_  
handelt, zoals ondermeer in het geval dat het lid de vereniging op onredelijke wijze \_\_\_\_\_  
benadeelt. \_\_\_\_\_

De ontzetting geschiedt door een besluit van de Steering Board, dat het betrokken lid ten \_\_\_\_\_  
spoedigste van het besluit, met opgave van redenen in kennis stelt. \_\_\_\_\_

5. De betrokkene is bevoegd binnen één maand na ontvangst van de kennisgeving van het \_\_\_\_\_  
besluit tot opzegging of ontzetting in beroep te gaan bij de General Assembly. \_\_\_\_\_

Gedurende de beroepstermijn en hangende het beroep is het lid geschorst. \_\_\_\_\_

6. De Steering Board kan slechts tot opzegging en ontzetting besluiten door een daartoe \_\_\_\_\_  
strekking besluit, genomen met een meerderheid van ten minste twee/derde van het \_\_\_\_\_  
aantal uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten minste twee/derde van de \_\_\_\_\_  
leden van de Steering Board aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Een beslissing van de \_\_\_\_\_  
General Assembly ter bevestiging van een besluit van de Steering Board tot opzegging of \_\_\_\_\_  
ontzetting vereist een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen. \_\_\_\_\_

7. Wanneer het lidmaatschap in de loop van een boekjaar eindigt, blijft desniettemin de \_\_\_\_\_  
jaarlijkse bijdrage en indien van toepassing de jaarlijkse extra bijdrage voor het geheel \_\_\_\_\_  
door het lid verschuldigd. \_\_\_\_\_

6. De Steering Board kan een lid dat handelt in strijd met de statuten, reglementen of \_\_\_\_\_  
besluiten van de vereniging of door zijn handelen of nalaten de vereniging op onredelijke \_\_\_\_\_  
wijze benadeelt, schorsen voor een door de Steering Board te bepalen periode van \_\_\_\_\_  
maximaal zes (6) maanden. \_\_\_\_\_

Tegen de schorsing is beroep mogelijk bij de General Assembly. Het in lid 4 bepaalde \_\_\_\_\_  
aangaande "beroep" is van overeenkomstige toepassing. \_\_\_\_\_

Indien en zolang een lid is geschorst zijn het vergaderrecht, de stemrechten en alle \_\_\_\_\_  
andere lidmaatschapsrechten als vermeld in deze statuten opgeschort. Alle \_\_\_\_\_  
verplichtingen die verbonden zijn aan het lidmaatschapsrecht zullen in stand blijven. \_\_\_\_\_

## **Geldmiddelen.**

### **Artikel 7.**

1. De geldmiddelen van de vereniging bestaan uit de jaarlijkse bijdragen van de leden en de \_\_\_\_\_  
Associates, erfstellingen, legaten, giften en andere inkomsten. \_\_\_\_\_

2. Ieder lid is jaarlijks een vast bedrag verschuldigd, welk bedrag wordt vastgesteld door de \_\_\_\_\_  
General Assembly. Zolang de General Assembly voor een opvolgend boekjaar geen \_\_\_\_\_  
nieuw bedrag heeft vastgesteld, blijft het bedrag dat het meest recentelijk is vastgesteld \_\_\_\_\_  
in een vergadering van de General Assembly onverkort gelden voor het/ de \_\_\_\_\_  
opvolgend(e) ja(a)r(en). \_\_\_\_\_

Van de SME-leden, de Research Organisatie-leden en/of de Corporate-leden kan een \_\_\_\_\_  
verschillende bijdrage worden vastgesteld. Tevens kunnen zij binnen de eigen soort van \_\_\_\_\_  
leden in categorieën worden ingedeeld die een verschillende bijdrage betalen. \_\_\_\_\_





3. Voorts is ieder lid verplicht ieder boekjaar een op voorstel van de Steering Board door de General Assembly vast te stellen variabel extra bedrag in de vorm van bijzonder \_\_\_\_\_ contributie te voldoen. \_\_\_\_\_
4. De Steering Board is bevoegd in bijzondere gevallen gehele of gedeeltelijke ontheffing \_\_\_\_\_ van de verplichting tot het betalen van een bijdrage of extra bijdrage te verlenen. \_\_\_\_\_

### **Steering Board: Samenstelling en benoeming.**

#### **Artikel 8.**

1. De Steering Board bestaat uit maximaal vijftieng personen. Het aantal leden van de \_\_\_\_\_ Steering Board wordt vastgesteld door de General Assembly. \_\_\_\_\_
2. De leden van de Steering Board worden benoemd door de General Assembly. \_\_\_\_\_ Tot lid van de Steering Board kunnen, tenzij de General Assembly hiertoe in een specifiek \_\_\_\_\_ geval expliciet anders besluit, enkel worden benoemd natuurlijke personen die in dienst \_\_\_\_\_ zijn van een lid-rechtspersoon als bedoeld in artikel 3 lid 8 en/of bij een lid- \_\_\_\_\_ personenvennootschap als bedoeld in artikel 3 lid 9, behoudens het bepaalde in lid 3. \_\_\_\_\_
3. De benoeming van een lid van de Steering Board geschiedt, behoudens het bepaalde in \_\_\_\_\_ lid 5 van dit artikel, uit een bindende voordracht opgemaakt door de vergadering(en) van \_\_\_\_\_ de SME-leden, de Research Organisatie-leden en/of de Corporate-leden van de \_\_\_\_\_ vereniging, zoals bedoeld in artikel 21, waarbij de vergadering van de SME-leden en de \_\_\_\_\_ vergadering van de Research Organisatie-leden het recht hebben voor een aan elkaar \_\_\_\_\_ gelijk aantal leden van de Steering Board een bindende voordracht op te stellen en de \_\_\_\_\_ vergadering van de Corporate-leden het recht heeft ten aanzien van de benoeming van \_\_\_\_\_ drie maal het aantal leden waarvoor de vergadering van SME-leden een voordracht mag \_\_\_\_\_ doen een bindende voordracht op te stellen, een en ander met inachtneming van het \_\_\_\_\_ bepaalde in de leden 4, 5 en 6 van dit artikel. \_\_\_\_\_
4. Indien moet worden overgegaan tot benoeming van een of meerdere leden van de \_\_\_\_\_ Steering Board als hiervoor bedoeld, worden de vergadering(en) van de SME-leden \_\_\_\_\_ en/of de Research Organisatie-leden en/of de Corporate-leden schriftelijk door de \_\_\_\_\_ Steering Board uitgenodigd om binnen één (1) maand een voordracht op te maken. De \_\_\_\_\_ vergadering(en) van de SME-leden en/of de Research Organisatie-leden en/of de \_\_\_\_\_ Corporate-leden dienen de gewenste bindende voordracht schriftelijk aan de Steering \_\_\_\_\_ Board kenbaar te maken. \_\_\_\_\_ De voordracht van de vergadering(en) van de SME-leden en/of de Research Organisatie- \_\_\_\_\_ leden en/of de Corporate-leden wordt bij de oproeping voor de vergadering van de \_\_\_\_\_ General Assembly meegedeeld. \_\_\_\_\_
5. Aan elke voordracht kan het bindend karakter worden ontnomen door een met ten \_\_\_\_\_ minste tweederde van de uitgebrachte stemmen genomen besluit van de General \_\_\_\_\_ Assembly, genomen in een vergadering waarin ten minste twee/derde van de leden \_\_\_\_\_ aanwezig of vertegenwoordigd is. \_\_\_\_\_
6. Is geen voordracht opgemaakt, of besluit de General Assembly overeenkomstig het \_\_\_\_\_ voorgaande lid de opgemaakte voordrachten het bindend karakter te ontnemen, worden \_\_\_\_\_ de vergadering(en) van de SME-leden en/of de Research Organisatie-leden en/of de \_\_\_\_\_ Corporate-leden in staat gesteld binnen een door de General Assembly nader te bepalen \_\_\_\_\_ termijn een nieuwe bindende voordracht op te maken. Hebben de vergadering(en) van de \_\_\_\_\_ SME-leden en/of de Research Organisatie-leden en/of de Corporate-leden niet binnen \_\_\_\_\_ de door de General Assembly gestelde termijn een nieuwe voordracht opgemaakt, dan is \_\_\_\_\_ de General Assembly vrij in de keus iedere natuurlijke persoon te benoemen. \_\_\_\_\_
7. Indien het aantal leden van de Steering Board beneden het vastgestelde aantal is \_\_\_\_\_ gedaald, vormen de overgebleven leden van de Steering Board of het enig overgebleven \_\_\_\_\_



lid van de Steering Board een bevoegd college. De Steering Board is echter verplicht zo spoedig mogelijk een algemene vergadering te beleggen om in de vacature(s) te voorzien.

8. De leden van de Steering Board genieten - behoudens andersluidend besluit van de General Assembly - geen beloning voor hun werkzaamheden en hebben geen recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

### **Einde lidmaatschap van steering board, rooster van aftreden.**

#### **Artikel 9.**

1. Leden van de Steering Board kunnen, ook wanneer zij voor een bepaalde tijd zijn benoemd, te allen tijde onder opgaaf van redenen door de General Assembly worden geschorst en ontslagen. Terzake van schorsing of ontslag besluit de General Assembly met een meerderheid van tweederden (2/3) van de uitgebrachte stemmen.
2. Indien ingeval van schorsing van een lid van de Steering Board de General Assembly niet binnen zes maanden daarna tot zijn ontslag heeft besloten, eindigt de schorsing. Het geschorste lid van de Steering Board wordt in de gelegenheid gesteld zich in de General Assembly te verantwoorden en kan zich daarbij door een raadsman doen bijstaan.
3. De leden van de Steering Board worden benoemd voor een periode van maximaal drie jaar, een en ander met dien verstande dat jaarlijks het bestuurderschap van ten minste twintig procent van de zittende leden van de Steering Board zal eindigen volgens een door de Steering Board opgemaakt rooster van aftreden, waarin de verhouding van het aantal bestuurders dat volgens artikel 8 lid 3 door de verschillende categorieën leden is benoemd steeds zo veel als mogelijk in stand wordt gehouden. Een lid van de Steering Board van wie het bestuurderschap volgens het rooster van aftreden is geëindigd is onmiddellijk herbenoembaar. De in een tussentijdse vacature benoemde neemt op het rooster de plaats in van degene in wiens vacature hij werd benoemd. Onder een jaar wordt te dezen verstaan de periode tussen twee opeenvolgende jaarlijkse algemene vergaderingen.
4. Leden van de Steering Board zijn bevoegd te allen tijde zelf hun ontslag te nemen.
5. Een lid van de Steering Board defungeert:
  - a. door zijn overlijden;
  - b. bij (schriftelijke) ontslagneming als bedoeld in lid 4;
  - c. door aftreden ingevolge het rooster, als bedoeld in lid 3;
  - d. door ontslag als genoemd in lid 1 van dit artikel;
  - e. als het bestuurslid zelf lid van de vereniging is, bij verlies van het lidmaatschap van de vereniging;
  - f. in geval de bestuurder niet langer voldoet aan de in artikel 8 lid 2 vermelde kwaliteitseis, tenzij de bestuurder benoemd is conform een afwijkend besluit als bedoeld in artikel 8 lid 2.

### **Functies van de steering board.**

#### **Artikel 10.**

1. De Steering Board wijst uit zijn midden één president en vier vice-presidenten aan. Van de vier vice-presidenten wordt er één als secretaris en één als penningmeester aangewezen. De Steering Board kan voor elk hunner uit zijn midden een vervanger aanwijzen.
2. Een lid van de Steering Board kan slechts één van de functies als vermeld in lid 1 bekleden; geen van deze functies kan worden samengevoegd.

### **Besluitvorming van de steering board.**





**Artikel 11.**

1. De president, één of meer van de vice-presidenten, dan wel zes andere leden van de Steering Board gezamenlijk zijn bevoegd vergaderingen van de Steering Board bijeen te roepen.  
Degenen die bevoegd zijn de vergaderingen van de Steering Board bijeen te roepen hebben eveneens de bevoegdheid om bij de oproeping te bepalen dat alle stemgerechtigden de bevoegdheid hebben om door middel van elektronische communicatiemiddelen hun (stem)rechten uit te oefenen, een en ander als bedoeld in de leden 11, 12 en 13 van dit artikel.
2. Ieder boekjaar wordt ten minste twee (2) vergadering gehouden.
3. De bijeenroeping van de vergaderingen van de Steering Board geschiedt - door de in lid 1 bedoelde personen, dan wel namens dezen door de secretaris - schriftelijk op een termijn van ten minste vijftien (15) dagen, onder opgave van de te behandelen onderwerpen en vermelding van de plaats en tijdstip van de vergadering.  
De vergaderingen van de Steering Board worden gehouden ter plaatse binnen Europa, te bepalen door degene die de vergadering bijeen heeft geroepen, dan wel deed bijeenroepen. Toegang tot de vergaderingen van de Steering Board hebben de bestuurders en degenen die daartoe door de Steering Board zijn uitgenodigd.
4. Een lid van de Steering Board kan zich door een ander lid van de Steering Board ter vergadering door schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen.  
Een lid van de Steering Board kan slechts twee (2) medeleden van de Steering Board ter vergadering vertegenwoordigen.
5. De president leidt de vergaderingen van de Steering Board; bij zijn afwezigheid leidt de vice-president die het langst zitting heeft in de Steering Board de vergadering en bij diens afwezigheid wordt de vergadering geleid door de oudste vice-president. Indien de president en de vice-presidenten allen afwezig zijn, zal een van de andere leden van de Steering Board, die daartoe door de Steering Board is aangewezen, optreden als voorzitter en de vergadering leiden.
6. De voorzitter van de vergadering bepaalt de wijze waarop de stemmingen worden gehouden, een en ander - voor zover van toepassing - met inachtneming van de regels die gelden voor stemmen door middel van een elektronisch communicatiemiddel.
7. Het door de voorzitter van de vergadering ter vergadering uitgesproken oordeel omtrent de uitslag van een stemming is beslissend.  
Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voor zover gestemd werd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel.  
Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van het in de eerste twee volzinnen bedoelde oordeel de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, wanneer de meerderheid van de leden van de Steering Board of indien de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, één stemgerechtigde dit verlangt.  
Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.
8. a. De Steering Board kan ter vergadering slechts besluiten nemen, indien de meerderheid van de in functie zijnde leden ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Besluiten kunnen slechts worden genomen met betrekking tot geagendeerde besluiten.  
b. Indien in een vergadering alle in functie zijnde leden aanwezig zijn, kunnen besluiten worden genomen over alle aan de orde komende onderwerpen, mits





- met algemene stemmen, ook al zijn de door de statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van vergaderingen niet in acht genomen.
9. Ieder lid van de Steering Board heeft het recht tot het uitbrengen van één (1) stem. Voor zover in deze statuten geen grotere meerderheid is voorgeschreven, worden alle besluiten van de Steering Board genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
- Bij staking van stemmen over zaken is het voorstel verworpen.
- Staken de stemmen bij verkiezing van personen, dan beslist het lot.
- Indien bij verkiezing tussen meer dan twee (2) personen door niemand een volstrekte meerderheid is verkregen, wordt herstemd tussen de twee (2) personen die het grootste aantal stemmen kregen, zo nodig na tussenstemming.
10. Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden beschouwd als niet te zijn uitgebracht.
11. Een ieder die krachtens dit artikel stemgerechtigd is kan, indien dit conform het bepaalde in lid 1 bij de oproeping is bepaald, dit stemrecht uitoefenen door middel van een elektronisch communicatiemiddel. Hiervoor is vereist dat de stemgerechtigde via het elektronische communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks kan kennisnemen van de verhandelingen ter vergadering, het stemrecht kan uitoefenen en via het elektronische communicatiemiddel kan deelnemen aan de beraadslaging.
12. Aan het gebruik van het elektronische communicatiemiddel kunnen in een reglement, zoals bedoeld in artikel 12 lid 6, voorwaarden worden gesteld.
13. Indien overeenkomstig het bepaalde in lid 1 is bepaald dat stemgerechtigden de bevoegdheid hebben om door middel van elektronische communicatiemiddelen hun (stem)rechten uit te oefenen, worden stemmen die voorafgaand aan de algemene vergadering via een elektronisch communicatiemiddel worden uitgebracht, doch niet eerder dan op de veertiende dag voor die van de vergadering, gelijk gesteld met stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht.
14. De Steering Board kan ook op andere wijze dan in een vergadering besluiten nemen, mits alle leden van de Steering Board in de gelegenheid worden gesteld hun stem uit te brengen en geen van hen zich tegen deze wijze van besluitvorming verzet. Een besluit is alsdan genomen, indien de voltallige Steering Board zich vóór het voorstel heeft verklaard.
- Van elk buiten vergadering genomen besluit wordt mededeling gedaan in de eerstvolgende vergadering, welke mededeling in de notulen van die vergadering wordt vermeld.
15. Van het verhandelde in de vergaderingen van de Steering Board worden notulen gehouden door de secretaris of door de daartoe door de president van de vergadering aangewezen persoon.
- De notulen worden vastgesteld in dezelfde of in de eerstvolgende vergadering en ten blijke daarvan door de president en de secretaris van die vergadering ondertekend.

#### **Taak van de steering board.**

##### **Artikel 12.**

1. Behoudens de beperkingen volgens de statuten is de Steering Board belast met het besturen van de vereniging.
2. De Steering Board is bevoegd onder zijn verantwoordelijkheid bepaalde onderdelen van zijn taak te doen uitvoeren door commissies die door de Steering Board worden benoemd.
3. De Steering Board is niet bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van



- overeenkomsten waarbij de vereniging zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling voor een schuld van een derde verbindt.
4. De Steering Board behoeft eveneens goedkeuring van de General Assembly voor besluiten tot:
- I. onverminderd het bepaalde onder II, het aangaan van rechtshandelingen en het verrichten van investeringen die een totaal bedrag of waarde van vijftigduizend euro (EUR 50.000,-) te boven gaan;
  - II.
    - a. het ter leen verstrekken van gelden, alsmede het ter leen opnemen van gelden;
    - b. het aangaan van vaststellingsovereenkomsten;
    - c. het optreden in rechte, waaronder begrepen het voeren van arbitrale procedures, doch met uitzondering van het nemen van conservatoire maatregelen, van het nemen van die rechtsmaatregelen, die geen uitstel kunnen lijden en ter zake het innen van bedragen als bedoeld in artikel 7 leden 2 en 3, verschuldigd aan de vereniging door leden, bedragen als bedoeld in artikel 4 lid 3 verschuldigd aan de vereniging door de Associates en bedragen verschuldigd door niet-leden aan de vereniging indien door hen verschuldigd op grond van een daartoe strekkende door een niet-lid ondertekende verklaring, thans genoemd een "deed of acceptance."
- Op het ontbreken van deze goedkeuring kan door en tegen derden geen beroep worden gedaan.
5. De Steering Board benoemt de personen die namens de vereniging plaats nemen in de Private Members Board van de Joint Undertaking, zoals gedefinieerd in artikel 13 en volgende van de Annex bij de Council Regulation. De Steering Board kan het Presidium verzoeken een voorstel voor zodanige benoeming aan de Steering Board to doen, welk voorstel echter voor de Steering Board niet bindend is.
6. De Steering Board kan met inachtneming van deze statuten een reglement opstellen, waarin aangelegenheden betreffende de Steering Board intern, worden geregeld. Voorts kunnen de leden van de Steering Board, al dan niet bij reglement, hun werkzaamheden onderling verdelen.

#### **Vertegenwoordiging.**

##### **Artikel 13.**

1. De Steering Board vertegenwoordigt de vereniging.
2. De vertegenwoordigingsbevoegdheid komt mede toe aan de president tezamen met de secretaris of de penningmeester, dan wel twee gezamenlijk handelende vice-presidents.
3. De Steering Board kan volmacht verlenen aan één of meer leden van de Steering Board alsook aan anderen, om de vereniging binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen.

##### **Presidium.**

##### **Artikel 14.**

1. De dagelijkse leiding van de vereniging berust bij het Presidium.
2. Het Presidium bestaat uit vijf personen, te weten: de president en de vier vice-presidents van de Steering Board, zoals aangewezen ingevolge artikel 10 lid 1.
3. Op de werkwijze en besluitvorming van het Presidium is het bepaalde in artikel 11 zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing, met dien verstande dat
  - (i) besluitvorming enkel kan plaatsvinden met unanimiteit van stemmen en indien unanimiteit van stemmen niet wordt gehaald de Steering Board beslist indien





- een lid van het Presidium daarom verzoekt; en \_\_\_\_\_
- (ii) de periode voor de bijeenroeping van vergaderingen als bedoeld in artikel 11 lid 3 \_\_\_\_\_  
geen vijftien dagen, maar zeven dagen bedraagt. \_\_\_\_\_
4. Het Presidium kan met inachtneming van deze statuten een reglement opstellen, waarin \_\_\_\_\_  
aangelegenheden betreffende het Presidium intern, worden geregeld. Voorts kunnen de \_\_\_\_\_  
leden van het Presidium, al dan niet bij reglement, hun werkzaamheden onderling \_\_\_\_\_  
verdelen. \_\_\_\_\_

#### **Secretary-general.** \_\_\_\_\_

##### **Artikel 15.** \_\_\_\_\_

1. Het Presidium benoemt - na overleg met de Steering Board - een secretary-general en \_\_\_\_\_  
belast deze onder meer met de uitvoering van de dagelijkse gang van zaken van de \_\_\_\_\_  
vereniging. \_\_\_\_\_  
De secretary-general kan met de vereniging een managementcontract sluiten. \_\_\_\_\_
2. De secretary-general kan door het Presidium - na overleg met de Steering Board - met \_\_\_\_\_  
inachtneming van de daartoe strekkende wettelijke bepalingen worden ontslagen. \_\_\_\_\_
3. De secretary-general legt aan de Steering Board rekening en verantwoording af over de \_\_\_\_\_  
wijze waarop hij zijn taak heeft vervuld. \_\_\_\_\_
4. De secretary-general is bevoegd in persoon de vergaderingen van het Presidium, de \_\_\_\_\_  
Steering Board en de General Assembly bij te wonen en daarin het woord te voeren. \_\_\_\_\_
5. Tevens heeft de secretary-general recht op inzage in de schriftelijke vastlegging van \_\_\_\_\_  
vergaderingen en/of besluiten van het Presidium, de Steering Board en de General \_\_\_\_\_  
Assembly. \_\_\_\_\_

#### **General assembly.** \_\_\_\_\_

##### **Artikel 16.** \_\_\_\_\_

1. Aan de General Assembly komen in de vereniging alle bevoegdheden toe, die niet door \_\_\_\_\_  
de wet of de statuten aan de Steering Board zijn opgedragen. Met name bepaalt de \_\_\_\_\_  
General Assembly de inhoud van en wijzigingen in de strategische onderzoeksagenda. \_\_\_\_\_
2. Jaarlijks, uiterlijk binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, wordt een algemene \_\_\_\_\_  
vergadering de jaarvergadering bijeengeroepen overeenkomstig het bepaalde in artikel \_\_\_\_\_  
24. In de jaarvergadering komen ondermeer aan de orde: \_\_\_\_\_
  - a. het jaarverslag bedoeld in artikel 24 lid 3 met het verslag van de deskundige \_\_\_\_\_  
bedoeld in artikel 24 lid 4; \_\_\_\_\_
  - b. goedkeuring van de begroting van het lopende boekjaar op voorstel van de \_\_\_\_\_  
Steering Board \_\_\_\_\_
  - c. de behandeling en de vaststelling van de (overige) jaarstukken; \_\_\_\_\_
  - d. het verlenen van decharge aan de Steering Board en het Presidium voor het door \_\_\_\_\_  
hen uitgeoefende bestuur gedurende het afgelopen boekjaar; \_\_\_\_\_
  - e. de benoeming van de in artikel 24 genoemde deskundige voor het volgende \_\_\_\_\_  
boekjaar; \_\_\_\_\_
  - f. voorziening in eventuele vacatures in de Steering Board; \_\_\_\_\_
  - g. vaststelling van de contributies voor het volgende financiële jaar, tenzij tijdens de \_\_\_\_\_  
jaarvergadering wordt besloten dat dit wordt uitgesteld naar een later, doch in \_\_\_\_\_  
hetzelfde boekjaar te houden, General Assembly; \_\_\_\_\_
  - h. voorstellen van de Steering Board of het Presidium of de leden, aangekondigd bij \_\_\_\_\_  
de oproeping voor de vergadering. \_\_\_\_\_
3. Tevens worden algemene vergaderingen gehouden zo dikwijls de Steering Board dit \_\_\_\_\_  
wenselijk oordeelt. \_\_\_\_\_
4. Voorts is de Steering Board op schriftelijk verzoek van ten minste een zodanig aantal \_\_\_\_\_





- leden als bevoegd is tot het uitbrengen van één tiende gedeelte van de stemmen, \_\_\_\_\_  
verplicht tot het bijeenroepen van een algemene vergadering op een termijn van niet \_\_\_\_\_  
langer dan vier weken na indiening van het verzoek. Indien aan het verzoek binnen \_\_\_\_\_  
veertien dagen geen gevolg wordt gegeven kunnen de verzoekers zelf tot die \_\_\_\_\_  
bijeenroeping overgaan door oproeping overeenkomstig artikel 20 of bij advertentie in \_\_\_\_\_  
ten minste het Financieel Dagblad. \_\_\_\_\_
5. De General Assembly kan alsdan anderen dan leden van de Steering Board belasten met \_\_\_\_\_  
de leiding en het secretariaat van de vergadering en het opstellen van de notulen. \_\_\_\_\_
  6. De algemene vergaderingen worden gehouden in Europa op en door de Steering Board, \_\_\_\_\_  
of in het geval als vermeld in lid 4 laatste volzin, de aldaar bedoelde verzoekers, bij de \_\_\_\_\_  
oproeping nader aan te geven plaats. \_\_\_\_\_
  7. De General Assembly heeft recht op inzage in de schriftelijke vastlegging van \_\_\_\_\_  
vergaderingen en/of besluiten van de Steering Board, tenzij een zwaarwichtig belang van  
de vereniging zich daartegen verzet. \_\_\_\_\_

### **Toegang en stemrecht.**

#### **Artikel 17.**

1. Toegang tot de algemene vergadering hebben alle leden van de vereniging, de leden \_\_\_\_\_  
van de Steering Board en het Presidium, alle Associates, de secretary-general en \_\_\_\_\_  
degenen die daartoe door de Steering Board en/of de General Assembly zijn \_\_\_\_\_  
uitgenodigd. \_\_\_\_\_  
Geen toegang hebben geschorste leden en geschorste leden van de Steering Board of \_\_\_\_\_  
het Presidium met dien verstande dat geschorste leden toegang hebben tot de \_\_\_\_\_  
algemene vergadering waarin het besluit tot hun schorsing wordt behandeld; geschorste \_\_\_\_\_  
leden zijn bevoegd in de vergadering over hun schorsing het woord te voeren. \_\_\_\_\_
2. Over toelating van andere dan de in lid 1 bedoelde personen beslist de General \_\_\_\_\_  
Assembly. \_\_\_\_\_
3. Ieder lid van de vereniging dat niet geschorst is, heeft ten minste één stem. \_\_\_\_\_  
Bij de berekening van het totale aantal stemmen dat ieder lid heeft, dient allereerst het \_\_\_\_\_  
volgende in acht genomen te worden: \_\_\_\_\_
  - a. elk lid heeft altijd een geheel aantal stemmen; en \_\_\_\_\_
  - b. het aantal stemmen per lid is bedraagt in beginsel één stem per elke éénduizend \_\_\_\_\_  
euro (EUR 1.000,00) die hij/zij als contributie als bedoeld in artikel 7 leden 2 en 3 \_\_\_\_\_  
bijdraagt in het voorafgaande boekjaar. \_\_\_\_\_Vervolgens wordt het aantal stemmen verhoogd met inachtneming van het volgende: \_\_\_\_\_
  - i. de SME-leden hebben gezamenlijk evenveel stemmen als de Research \_\_\_\_\_  
Organisatie-leden gezamenlijk hebben; en \_\_\_\_\_
  - ii. de Corporate-leden hebben gezamenlijk ten minste drie maal het aantal stemmen \_\_\_\_\_  
dat de gezamenlijke SME-leden kunnen uitbrengen. \_\_\_\_\_De hiervoor vermelde verhoging(en) vind(t)en plaats naar rato van het in lid 3 sub a en b \_\_\_\_\_  
bepaalde. \_\_\_\_\_
4. Ieder die stemgerechtigd is, kan aan een andere stemgerechtigde schriftelijk volmacht \_\_\_\_\_  
verlenen tot het uitbrengen van zijn stem. Een stemgerechtigde kan voor ten hoogste \_\_\_\_\_  
twee personen als gevolmachtigde optreden. \_\_\_\_\_
5. Een ieder die krachtens dit artikel stemgerechtigd is kan, indien dit conform het bepaalde \_\_\_\_\_  
in artikel 20 lid 1 bij de oproeping is bepaald, dit stemrecht uitoefenen door middel van \_\_\_\_\_  
een elektronisch communicatiemiddel. Hiervoor is vereist dat de stemgerechtigde via het \_\_\_\_\_  
elektronisch communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks kan \_\_\_\_\_  
kennismemen van de verhandelingen ter vergadering, het stemrecht kan uitoefenen en \_\_\_\_\_



- via het elektronisch communicatiemiddel kan deelnemen aan de beraadslaging.
- Aan het gebruik van het elektronische communicatiemiddel kunnen in een reglement, zoals bedoeld in artikel 26, voorwaarden worden gesteld.
  - Indien overeenkomstig het bepaalde in artikel 20 lid 1 is bepaald dat stemgerechtigden de bevoegdheid hebben om door middel van elektronische communicatiemiddelen hun (stem)rechten uit te oefenen, worden stemmen die voorafgaand aan de algemene vergadering via een elektronisch communicatiemiddel worden uitgebracht, doch niet eerder dan op de veertiende dag voor die van de vergadering, gelijk gesteld met stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht.

#### **Leiding en notulen.**

##### **Artikel 18.**

- De algemene vergaderingen worden, tenzij zij die in overeenstemming met artikel 16 lid 4 de vergadering bijeen hebben geroepen anders beslissen en dit bij de oproeping kenbaar hebben gemaakt, geleid door de president van de Steering Board of bij zijn afwezigheid, door één van de vice-presidents van de Steering Board, waarbij voor deze laatste geldt dat de vice-president met de langste zittingsduur in de Steering Board en bij zijn afwezigheid de oudst aanwezige vice-president de vergadering zal leiden. Ontbreken de president en de vice-presidents, dan treedt één van de andere leden van de Steering Board, door de Steering Board aan te wijzen, als voorzitter op. Wordt ook op deze wijze niet in het voorzitterschap voorzien, dan voorziet de vergadering zelf in haar leiding.
- Van het verhandelde in elke vergadering worden door de secretaris of een ander door de voorzitter daartoe aangewezen persoon notulen gemaakt, die door de voorzitter en de notulist worden vastgesteld en ondertekend. Zij die de vergadering bijeenroepen kunnen een notarieel procesverbaal van het verhandelde doen opmaken. De inhoud van de notulen of van het procesverbaal wordt ter kennis van de leden gebracht.

#### **Besluitvorming van de general assembly.**

##### **Artikel 19.**

- Het ter algemene vergadering uitgesproken oordeel van de voorzitter omtrent de uitslag van een stemming is beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voor zover gestemd werd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel.
- Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van het in het eerste lid bedoeld oordeel de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, wanneer de meerderheid van de General Assembly of, indien de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.
- Voor zover de statuten of de wet niet anders bepalen, worden alle besluiten van de General Assembly genomen met volstreekte meerderheid van de geldig uitgebrachte stemmen.
- Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden beschouwd als niet te zijn uitgebracht.
- Indien bij een verkiezing van personen niemand de volstreekte meerderheid heeft verkregen, heeft een tweede stemming plaats of, ingeval van een bindende voordracht, een tweede stemming tussen de voorgedragen kandidaten plaats. Heeft alsdan wederom geen van de kandidaten de volstreekte meerderheid verkregen, dan vinden herstemmingen plaats, totdat hetzij één persoon de volstreekte meerderheid heeft verkregen, hetzij tussen twee personen is gestemd en de stemmen staken. Bij gemelde herstemmingen (waaronder niet is begrepen de tweede stemming) wordt telkens gestemd tussen de personen, op wie bij de voorafgaande stemming is gestemd,





evenwel uitgezonderd de persoon, op wie bij die voorafgaande stemming het geringste aantal stemmen is uitgebracht.

Is bij die voorafgaande stemming het geringste aantal stemmen op meer dan één persoon uitgebracht, dan wordt door loting uitgemaakt, op wie van die personen bij de nieuwe stemming geen stemmen meer kunnen worden uitgebracht.

Ingeval bij een stemming tussen twee personen de stemmen staken, beslist het lot wie van beiden is gekozen.

6. Indien de stemmen staken over een voorstel over zaken, dan komt geen besluit tot stand.
7. Indien de stemgerechtigden niet de bevoegdheid hebben om door middel van elektronische communicatiemiddelen hun (stem)rechten uit te oefenen, geschieden alle stemmingen mondeling, tenzij de voorzitter een schriftelijke stemming gewenst acht of één van de stemgerechtigden zulks voor de stemming verlangt. Schriftelijke stemming geschiedt bij ongetekende, gesloten briefjes. Besluitvorming bij acclamatie is mogelijk, tenzij een stemgerechtigde hoofdelijke stemming verlangt.
8. Zolang in een algemene vergadering alle leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn, kunnen geldige besluiten worden genomen, mits met algemene stemmen, omtrent alle aan de orde komende onderwerpen dus mede een voorstel tot statutenwijziging, juridische fusie, juridische splitsing of tot ontbinding ook al heeft geen oproeping plaatsgehad of is deze niet op de voorgeschreven wijze geschied of is enig ander voorschrift omtrent het oproepen en houden van vergaderingen of een daarmee verband houdende formaliteit niet in acht genomen.

#### **Bijeenroeping general assembly.**

##### **Artikel 20.**

1. De algemene vergaderingen worden behoudens in het geval bedoeld in artikel 16 lid 4 bijeengeroepen door de Steering Board. De oproeping geschiedt schriftelijk aan de adressen van de leden volgens het ledenregister bedoeld in artikel 3 lid 6. De termijn voor de oproeping bedraagt ten minste veertien dagen, de dag van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend. De Steering Board kan bij de oproeping bepalen dat alle stemgerechtigden de bevoegdheid hebben om door middel van elektronische communicatiemiddelen hun (stem)rechten uit te oefenen, een en ander als bedoeld in artikel 17 leden 5, 6 en 7.
2. Bij de oproeping worden de te behandelen onderwerpen vermeld, onverminderd het bepaalde in artikel 22.

#### **Vergaderingen van leden van verschillende soort.**

##### **Artikel 21.**

1. Vergaderingen van de SME-leden, de Research Organisatie-leden en/of de Corporate-leden worden gehouden telkens wanneer een besluit van een dergelijke vergadering noodzakelijk is. Voorts wordt een dergelijke vergadering gehouden telkens wanneer dat wenselijk wordt geoordeeld door de Steering Board of ten minste een zodanig aantal leden als bevoegd is tot het uitbrengen van één tiende gedeelte van de stemmen in zodanige vergadering.
2. Met uitzondering van het bepaalde in artikel 16 lid 1, is het bepaalde in de artikelen 16 tot en met 20 zoveel mogelijk van overeenkomstige toepassing op vergaderingen van de SME-leden, de Research Organisatie-leden en/of de Corporate-leden.
3. De onderscheiden SME-leden, de Research Organisatie-leden en/of de Corporate-leden kunnen met inachtneming van deze statuten een reglement opstellen, waarin aangelegenheden betreffende de vergaderingen van de leden van de onderscheiden soort intern, worden geregeld.





## **Statutenwijziging, juridische fusie en juridische splitsing.**

### **Artikel 22.**

1. In de statuten van de vereniging kan, onverminderd het bepaalde in artikel 19 lid 8, geen verandering worden gebracht dan door een besluit van de General Assembly, waartoe is opgeroepen met de mededeling dat aldaar wijzigingen van de statuten zullen worden voorgesteld.
2. Zij die de oproeping tot de algemene vergadering ter behandeling van een voorstel tot statutenwijziging hebben gedaan, moeten ten minste veertien dagen voor de vergadering een afschrift van dat voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, op een daartoe geschikte plaats voor de leden ter inzage leggen tot na afloop van de dag waarop de vergadering wordt gehouden. Bovendien wordt een afschrift als hiervoor bedoeld, op eerste verzoek van een lid aan hem toegezonden.
3. Een besluit tot statutenwijziging behoeft, onverminderd het bepaalde in artikel 19 lid 8, ten minste twee/derde van de uitgebrachte stemmen, in een vergadering waarin ten minste twee/derde van de leden tegenwoordig of vertegenwoordigd is. Is niet twee/derde van de leden tegenwoordig of vertegenwoordigd, dan wordt na verloop van twee weken, doch binnen zes weken na de eerste vergadering een tweede vergadering bijeengeroepen en gehouden, waarin over het voorstel zoals dat in de vorige vergadering aan de orde is geweest, ongeacht het aantal tegenwoordige of vertegenwoordigde leden, kan worden besloten, mits met een meerderheid van ten minste twee/derde van de uitgebrachte stemmen.
4. Een statutenwijziging treedt niet in werking dan nadat hiervan een notariële akte is opgemaakt. Tot het doen verlijden van de akte is ieder lid van de Steering Board bevoegd.
5. Het hiervoor in dit artikel bepaalde is mutatis mutandis van toepassing op het besluit tot juridische fusie of juridische splitsing.

## **Ontbinding en vereffening.**

### **Artikel 23.**

1. De vereniging kan worden ontbonden door een besluit van de General Assembly. Het bepaalde in de leden 1, 2 en 3 van het voorgaande artikel is van overeenkomstige toepassing.
2. De vereffening geschiedt door de Steering Board, tenzij de General Assembly anders beslist.
3. De vereffenaar(s) draagt/dragen hetgeen na de voldoening van de schuldeisers van het vermogen van de vereniging is overgebleven over aan de leden, naar verhouding dat de leden in het laatste boekjaar voor het boekjaar waarin tot ontbinding wordt besloten in de contributie als bedoeld in artikel 7 leden 2 en 3 hebben bijgedragen. Bij het besluit tot ontbinding kan door de General Assembly echter ook een andere bestemming aan het overschot worden gegeven.
4. Na de ontbinding blijft de vereniging voortbestaan voor zover dit tot vereffening van haar vermogen nodig is. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de statuten zoveel mogelijk van kracht. In stukken en aankondigingen die van de vereniging uitgaan, moeten aan haar naam worden toegevoegd de woorden "in liquidatie".
5. De vereniging houdt op te bestaan op het tijdstip waarop geen aan haar, dan wel aan de vereffenaar(s), bekende baten meer aanwezig zijn. De vereffenaar(s) doet (doen) van de beëindiging opgave aan het handelsregister.
6. De boeken, bescheiden en andere gegevensdragers van de ontbonden vereniging



moeten worden bewaard gedurende de wettelijke termijn. Bewaarder is degene die door de vereffenaars als zodanig is aangewezen.

#### **Administratie, boekjaar en jaarstukken.**

##### **Artikel 24.**

1. De Steering Board is verplicht van de vermogenstoestand van de vereniging en van alles betreffende de werkzaamheden van de vereniging, naar de eisen die voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie te voeren en de daartoe behorende boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze te bewaren, dat te allen tijde de rechten en verplichtingen van de vereniging kunnen worden gekend.
2. Het boekjaar van de vereniging is gelijk aan het kalenderjaar.
3. De Steering Board brengt op een algemene vergadering binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de General Assembly, zijn jaarverslag uit over de gang van zaken in de vereniging en over het gevoerde beleid. De Steering Board legt daarbij de balans en de staat van baten en lasten, met een toelichting ter goedkeuring aan de vergadering over.  
Deze stukken worden ondertekend door de leden van de Steering Board; ontbreekt de ondertekening van één of meer leden van de Steering Board, dan wordt daarvan onder opgave van redenen melding gemaakt.  
Na verloop van de termijn van zes maanden kan ieder lid van de gezamenlijke leden van de Steering Board in rechte vorderen dat zij deze verplichtingen nakomen, tenzij deze termijn is verlengd door de General Assembly, in welk geval deze mogelijkheid eerst ontstaat na verloop van die verlengde termijn.
4. Door de General Assembly zal opdracht worden verleend aan een deskundige of organisatie van deskundigen als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 Burgerlijk Wetboek, om de stukken als bedoeld in het vorige lid, te onderzoeken. Gaat de General Assembly niet over tot het verlenen van de opdracht, dan is de Steering Board daartoe bevoegd. De opdracht kan te allen tijde worden ingetrokken door de General Assembly en door degene die haar heeft verleend.  
De deskundige brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan de General Assembly; hij geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening.
5. De Steering Board is verplicht de bescheiden, bedoeld in de leden 1 en 3, gedurende de wettelijke termijn te bewaren.

#### **Commissies en/of werkgroepen.**

##### **Artikel 25.**

De Steering Board en het Presidium zijn bevoegd een of meer commissies en/of werkgroepen in te stellen, waarvan de taken en bevoegdheden alsdan zullen worden geregeld bij huishoudelijk reglement. De commissie(s) en/of werkgroepen is/zijn over de door haar/hun verrichte(n) taken verantwoording verschuldigd aan het betreffende bestuur dat haar/hun heeft ingesteld.

#### **Reglementen.**

##### **Artikel 26.**

1. De General Assembly kan een of meer reglementen vaststellen en wijzigen, waarin onderwerpen worden geregeld waarin door deze statuten niet of niet volledig wordt voorzien.
2. Een reglement mag geen bepalingen bevatten, die strijdig zijn met de wet of met deze statuten.





3. Op besluiten tot vaststelling en tot wijziging van een reglement is het bepaalde in artikel 22 leden 1, 2 en 3 van overeenkomstige toepassing.

**Schriftelijkheid.**

**Artikel 28.**

1. Aan de eis van schriftelijkheid, zoals gebruikt in deze statuten, wordt tevens voldaan indien gebruik is gemaakt van eens elektronisch communicatiemiddel. Dit behoudens artikel 6 en de bij wet bepaalde gevallen waarin schriftelijkheid, zonder toepassing van een elektronisch communicatiemiddel, vereist wordt.
2. Aan de eis van schriftelijke oproeping van een vergadering, zoals gebruikt in deze statuten, wordt tevens voldaan indien de oproeping geschiedt door een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan het elektronische adres dat voor dit doel aan de vereniging bekend is gemaakt.
3. Aan de eis dat iemand zich ter vergadering door een ander kan laten vertegenwoordigen door middel van een schriftelijke volmacht, zoals gebruikt in deze statuten, wordt tevens voldaan indien sprake is van een elektronisch vastgelegde volmacht.

**SLOT**

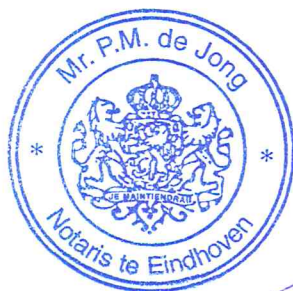
De comparant is mij, notaris, bekend.

Deze akte is verleden te Eindhoven op de datum vermeld in het hoofd van deze akte.

Na zakelijke opgave van de inhoud van de akte en het geven van een toelichting daarop en nadat ik, notaris, heb gewezen op de gevolgen van de inhoud van deze akte voor de partij, heeft de comparant verklaard van de inhoud van de akte te hebben kennisgenomen na daartoe tijdig in de gelegenheid te zijn gesteld, met de inhoud van de akte in te stemmen en op volledige voorlezing daarvan geen prijs te stellen.

Onmiddellijk na beperkte voorlezing is deze akte ondertekend door de comparant en mij, notaris om vijftien uur en negen minuten.

(Volgt ondertekening.)



UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT  
door mij, *mr. Judith Hester Elizabeth van Brussel*, als  
waarnemer van *mr. Petra Maria de Jong*, notaris met als  
plaats van vestiging Eindhoven op 27 juni 2014.

Ref: 300004/2/JB

*Office translation of a deed of amendment to the articles of association. In this translation an attempt has been made to be as literal as possible without jeopardizing the overall continuity. Inevitably, differences may occur in translation, and if so, the Dutch version, which will be executed and deposited at the Trade Register, will prevail.*

*In this translation, Dutch legal concepts are expressed in English terms and not in their original Dutch terms. The concepts concerned may not be identical to concepts described by the English terms as such terms may be understood under the laws of other jurisdictions.*

## **AMENDMENT ARTICLES OF ASSOCIATION ARTEMISIA**

On this day, the twenty-seventh day of June two thousand fourteen appeared before me, Judith Hester Elizabeth van Brussel, junior civil-law notary, hereinafter to be referred to as: 'civil-law notary', acting as duly authorized substitute of Petra Maria de Jong, civil-law notary ('*notaris*') in Eindhoven, the Netherlands:

**Claudia Johanna Antonia Kelders - van den Dungen**, born in Valkenswaard on the twenty-first day of February nineteen hundred eighty-four (21-02-1984), employed by Helder Notarissen, having its registered office in Rotterdam, at its office at Hoogstraat 39 b, 5615 PA Eindhoven.

### **Introduction**

The person appearing stated that:

- A. The association **Artemisia**, with its registered office in Eindhoven, was formed by deed executed on the seventeenth of January two thousand and seven before a representative of *Meester P.M. de Jong*, civil-law notary in Eindhoven. The articles of association of Artemisia have since been changed only on the twenty-seventh of April two thousand and seven.
- B. On the ninth day of April two thousand fourteen the General Assembly of the association passed a resolution, to fully amend the articles of association of Artemisia. The condition precedent as mentioned in the minutes of the General Assembly of the association is currently fulfilled, due the fact that the Council Regulation is effective as from today.  
Furthermore, the General Assembly authorized the person appearing to execute the deed amending the articles of association.  
The aforementioned decisions are based on a resolution of the General Assembly, attached to this is deed.

### **Articles of association amendment**

In executing the above, the person appearing declares to amend the articles of association of Artemisia in such manner that in their entirety they will read as follows:

### **ARTICLES OF ASSOCIATION**

#### **Name and registered office.**

##### **Article 1.**

1. The name of the association is: **Artemisia**.
2. The association has its registered office at Eindhoven.

#### **Object.**



**Article 2**

1. The object of the association is to promote research, development and innovation ("R&D&I") in the field of embedded and cyber- physical systems -the electronics and software that give intelligence to products, processes and services- in order to strengthen the competitiveness of the industry in Europe.
2. The association tries to achieve this object among other things by:
  - a. continuing the activities of the European Technology Platform ARTEMIS;
  - b. stimulating and coordinating actions to perform the strategic research agenda of the European Technology Platform ARTEMIS;
  - c. the further development and updating of the strategic research agenda mentioned under (b) on the basis of a vision attuned between the members of and Associates in the association, as a pan-European guideline for R&D&I programmes in the field of embedded/cyber-physical systems at community, intergovernmental, national and regional levels;
  - d. providing advice in connection with all structural and regulatory matters important for the creation and maintenance of a favourable climate in Europe for education, research, development and innovation in the field of embedded/cyber-physical systems and for the economic growth of the relevant sectors of the business community;
  - e. jointly, with other industry associations, the European Commission and Member States and associated states of the European Union, incorporating and participating in a joint undertaking for the implementation of a joint technology initiative in the field of micro- and nano electronics, embedded/cyber-physical and smart integrated systems and applications thereof (hereinafter referred to as "the **Joint Undertaking**"), on the basis of article 187 of the treaty on the functioning of the European Union and on the basis of a the Council Regulation on the establishment of the ECSEL Joint Undertaking (No.: 561/2014) dated the sixth day of May two thousand fourteen, ("hereinafter referred to as the "**Council Regulation**");
  - f. representing and looking after the interests of the relevant R&D&I actors in the field of embedded/cyber-physical systems by participating as one of the private members in the Joint Undertaking;
  - g. collecting and contributing the financial resources necessary for the operation and organisation of the association and the above- mentioned Joint Undertaking;
  - h. performing everything that is related to the above or may be conducive thereto, everything in the widest sense of the word.
3. The association is a non-profit organisation.

**Membership.**

**Article 3.**

1. The association shall have "A" members, "B" members and "C" members. Whenever these articles of association or rules laid down or resolutions passed by virtue of these articles of association mention "member" or "members" these terms shall include the "A" members, the "B" members and the "C" members, unless explicitly stated otherwise or obviously meant otherwise.
2. All parties that wish to become a member shall have to apply for membership in accordance with the provisions of Article 5 hereof.
3. "A" members of the association (hereinafter also called: "**SME Members**") must maintain

an enterprise of a micro, small or medium size, as referred to in recommendation 2003/361/EC of the European Commission dated the sixth of May two thousand and three (and any amendments thereof or additions thereto), performing or having a demonstrable intention to start performing research, development and/or innovation activities in Member States of the European Union, ECSEL Participating States or other countries that are associated with the Horizon 2020 Programme of the European Commission for research and innovation (2014-2020), resulting from REGULATION (EU) 1291/2013 of the European parliament and of the Council of 11 December 2013, establishing Horizon 2020 ("**Regulation 1291/2013**"), in the field of embedded/cyber-physical systems.

4. "B" members of the association (hereinafter also called: "**Research Organization Members**") must be nationally recognised universities and/or research institutes with a non-profit objective, performing or having a demonstrable intention to start performing research, development and/or innovation activities in Member States of the European Union, ECSEL Participating States or other countries that are associated with the Horizon 2020 Programme of the European Commission for research and innovation (2014-2020) resulting from Regulation 1291/2013, in the field of embedded systems.
5. "C" members of the association (hereinafter also called: "**Corporate Members**") must maintain an enterprise not belonging to the enterprises as referred to in sub-paragraph 3, performing or having a demonstrable intention to start performing research, development and/or innovation activities in Member States of the European, ECSEL Participating States or other countries that are associated within the Horizon 2020 Programme of the European Commission for research and innovation (2014-2020) resulting from Regulation 1291/2013, in the field of embedded/cyber-physical systems.
6. The Steering Board shall keep a register listing the names and physical and electronic addresses of all the members.
7. Every member shall be obliged to communicate his physical and electronic address and any change therein to the association in writing; these addresses shall remain valid in respect of the association as long as the member has not stated other addresses to the association in writing.  
All consequences of failure to communicate his addresses and changes therein shall be at the expense and risk of the member.
8. A member-legal person shall be represented by its statutory representative(s) or one or more persons to whom the written power of attorney has been granted to represent such a member-legal person within the limits of that power of attorney. This power of attorney shall be submitted to the association at the request of the Steering Board of the association.
9. A member-partnership shall be represented by the person(s) who has/have been designated for that purpose by written power of attorney of the joint members/partners of the partnership.  
This power of attorney shall be submitted to the association at the request of the Steering Board of the association.
10. The membership shall be 'in personam' and therefore cannot be assigned, except in the event of legal merger and/or demerger of a member that is a legal person. In the latter case the membership shall pass to the acquiring legal person. Within three months after such acquisition of the membership the legal successor(s) must ensure that he/they has/have been entered in the register as referred to in sub-paragraph 6.



11. If a member no longer meets the requirements for the membership, the member shall be obliged to communicate this to the Steering Board of the association as soon as possible.

**Associates.**

**Article 4.**

1. Associates may only be: natural persons who are active in the field of embedded/cyber-physical systems or legal persons that maintain an organisation of enterprises and/or Research Organizations that are active in the field of embedded/cyber-physical systems, not being a Group as referred to in article 5(4).
2. The provisions in the articles 5 and 6 shall apply *mutatis mutandis* to the admission of the Associates, on the understanding that any reference to the requirements for membership shall be read as the requirements for being an Associate as laid down in sub-paragraph 1. Whenever reference is made to "member", "members" or "membership" this must be read as "Associate", "Associates" or "associateship".
3. Associates shall be obliged to pay the association a fixed annual financial contribution, the amount of which shall be determined by the General Assembly. Furthermore every Associate shall be obliged to pay an extra amount every financial year, in the form of special contribution if so determined by the General Assembly, on the proposal of the Steering Board.
4. Associates shall be empowered, either in person or by proxy authorized in writing, to attend the meetings of the General Assembly and to speak at them. They have no voting rights.
5. The Associate shall also be entitled to inspect the written records of meetings and/or resolutions of the Steering Board and the General Assembly. In so far as inspection of the written records of meetings and/or resolutions of the Steering Board are concerned, the Associate shall have this right, unless a legitimate and material interest of the association opposes against this.
6. Associates shall have no other rights and obligations than those that have been granted to and imposed on them in or by virtue of the articles of association.
7. The Steering Board shall keep a register listing the names and physical and electronic addresses of all the Associates.
8. Every Associate shall be obliged to communicate his physical and electronic address and any change therein to the association in writing; these addresses shall remain valid in respect of the association as long as the Associate has not stated other addresses to the association in writing. All consequences of failure to communicate his addresses and changes therein shall be at the expense and risk of the Associate.
9. The provisions in article 3(8), (9), (10) and (11) shall apply *mutatis mutandis* to the Associates. Any reference to "member", "members" or "membership" must be read as "Associate", "Associates" or "associateship".

**Admission.**

**Article 5.**

1. Members of the association shall be persons who have applied as members to the Steering Board in the manner prescribed for the purpose, comply with one of the quality requirements mentioned in articles 3(3) through (5) and have been admitted as such to the association by the Presidium, Steering Board or General Assembly with due observance of the provisions in sub-paragraph 4.

2. The Presidium shall decide within two months after the date of application about the admission and shall communicate its decision to the applicant in writing, with mention of the kind of membership of the relevant member.  
 In principle, the Presidium shall only withhold the membership to the association from an applicant who complies with the provisions in sub-paragraph 1, for legitimate and material reasons, thereby considering the principles of fairness, openness, reasonability, transparency and non-discrimination.  
 The Presidium shall give reasons for a negative decision.
3. In the event of non-admission by the Presidium, the Steering Board may at the request of the applicant reconsider such non-admission at a later date, with observance of the quality requirements mentioned in article 3(3) through (5) and with observance of the provisions in sub-paragraph 2 second sentence and sub-paragraph 4.  
 If the Steering Board then decides not to admit someone as a member, the General Assembly may, upon request from the applicant decide on admission at a later date, with observance of the requirements and provisions mentioned in the first sentence of this sub-paragraph.
4. When assessing the admission of a member the Presidium, the Steering Board and the General Assembly shall take account of the fact that in principle only one legal person or company from a Group can become a member of the association.  
 In these articles of association the term "**Group**" shall mean: a group of companies and/or other legal entities under the same common Control and the Controlling company or other legal entity  
**"(to) Control"** shall mean: (to have) the power, whether or not actually exercised, to direct the management and affairs of another corporation or other legal entity, directly or indirectly, whether through the ownership of a majority of the issued and outstanding voting securities, of such a corporation and/or legal entity, or through the right to elect a majority of the members of the board of directors (or of a body corporate with equivalent powers to direct and manage such corporation and/or legal entity) of such corporation and/or legal entity, by contract or otherwise. In the case of a corporation, (to have) the direct or indirect ownership of more than fifty per cent (50%) of its outstanding share capital shall in any case be deemed to confer Control.

**End of membership.**

**Article 6.**

1. The membership shall end:
  - a. upon the death of a member-natural person;
  - b. by notice to terminate by the member;
  - c. by notice to terminate by the association;
  - d. by disqualification;
2. Notice to terminate the membership by the member may only be given by registered letter, and will be effective from the end of the financial year following the one in which notice is given. Nevertheless, immediate termination by a member of its membership by giving notice in writing through registered letter shall be possible:
  - a. if it cannot reasonably be required from a member to let the membership continue;
  - b. within one month after a resolution, in which the rights of the members have been restricted or their obligations have been increased, has become known or been communicated to a member;



- c. within one month after a member has been informed of a resolution on conversion of the association into another legal form or on merger or demerger;
  - d. if a member has ceased to meet one of the requirements as included in subparagraph 3, 4 or 5 of article 3.
3. Notice of termination of the membership by the association shall be given by the Steering Board, in writing, by registered letter, and with observance of a period of notice of at least four weeks. Notice of termination of the membership by the association may only be given:
- a. if a member does not fulfill its obligations to the association and –after having been requested to do so by the Steering Board -does not fulfill its obligations within a period of thirty days after the day of this request;
  - b. if a member has ceased to meet one of the requirements as included in subparagraph 3, 4 or 5 of article 3;
  - c. if a member is declared insolvent or a member is granted a suspension of payment;
  - d. in the event of application of a debt rescheduling arrangement to a member;
  - e. if a member is placed under curatorship;
  - f. in the event the member is a legal entity: upon its dissolution;
  - g. if the association cannot reasonably be required to let the membership to continue.

If under another legal system than the Dutch, a situation occurs that is comparable with the situations as referred to under (c) up to and including (f), the notice of termination can also be given by the Steering Board.

- 4. Members can only be disqualified if a member acts contrary to the articles of association, a set of rules as referred to in Article 26, or resolutions of the association, including the event in which, the member impairs the legitimate interests of the association. The disqualification shall be effected by a resolution of the Steering Board, which shall inform the relevant member as soon as possible of the resolution through written notice, with a statement of the reasons.
- 5. The member concerned shall be entitled to appeal from the decision by the Steering Board to terminate or disqualify such member to the General Assembly within one month of receipt of the notification. During the appeal period and pending the appeal the member shall be suspended.
- 6. The Steering Board may only resolve on termination or disqualification by a resolution to that effect, passed by a majority of at least two thirds of the number of votes cast at a Steering Board meeting at which at least two thirds of the members of the Steering Board are present or represented. A decision by the General Assembly to confirm the termination or disqualification by the Steering Board shall require a simple majority of the number of votes cast.
- 7. If the membership ends in the course of a financial year, the annual contribution and if applicable the annual extra contribution shall nevertheless remain payable entirely by the member.
- 8. The Steering Board may suspend a member that acts contrary to the articles of association, rules or resolutions of the association or that through its acts or omissions impairs the legitimate interests of the association, for a period to be determined by the Steering Board with a maximum of six (6) months.  
The suspension may be appealed from to the General Assembly. The provisions in

sub-paragraph 4 concerning "appeal" shall apply *mutatis mutandis*.

If and for as long as a member is suspended, the right to attend meetings, the right to vote and all other membership rights as mentioned in these articles of association shall be suspended. All obligations attached to the membership shall remain in effect.

**Financial means.**

**Article 7.**

1. The financial means of the association shall consist of the annual contributions of the members and the Associates, testamentary dispositions, specific legacies, gifts and other income.
2. Every member shall annually owe a fixed amount, which amount shall be determined by the General Assembly. As long as the General Assembly has not determined a new amount for a successive financial year, the amount most recently determined at a meeting of the General Assembly shall apply for the following year(s).  
Different contributions may be determined for the SME Members, Research Organization Members and/or the Corporate Members. Within their member group they may also be divided into categories that pay different contributions.
3. Furthermore every member shall be obliged to pay a variable extra amount every financial year, in the form of special contribution to be determined by the General Assembly, on the proposal of the Steering Board.
4. The Steering Board shall be authorized in special cases to grant full or partial exemption from the obligation to pay a contribution or extra contribution.

**Steering board; Composition and appointment.**

**Article 8.**

1. The Steering Board shall consist of a maximum of twenty-five natural persons. The number of Steering Board members is determined by the General Assembly.
2. The members of the Steering Board shall be appointed by the General Assembly. The appointment shall, unless the General Assembly explicitly decides differently in any specific case, be made from employees of the member-legal persons as referred to in article 3(8) and/or of a member-partnership as referred to in article 3(9), subject to the provisions of sub-paragraph 3.
3. The appointment of a member of the Steering Board shall be made, subject to the provisions in sub-paragraph 5 of this article, from a binding nomination made by the meeting(s) of the SME Members, the Research Organization Members and/or the Corporate Members of the association, as referred to in Article 21, taking into account that the number of members of the Steering Board nominated by the meetings of the SME Members and of the Research Organization Members shall always be equal, and the number of members of the Steering Board nominated by the meeting of the Corporate Members shall always be three times the number nominated by the SME Members, all with observance of the provisions in the sub-paragraphs 4, 5 and 6 of this article.
4. If (a) member(s) of the Steering Board is/are to be appointed as referred to above, the meeting(s) of the SME Members and/or the Research Organization Members and/or the Corporate Members shall be invited in writing by the Steering Board to prepare a nomination within one (1) month. The meeting(s) of the SME Members and/or the Research Organization Members and/or the Corporate Members must make known the binding nomination to the Steering Board in writing. The nomination of the meeting(s) of the SME Members and/or the Research Organization Members and/or the Corporate Members shall be announced in the convening notice for the meeting



- of the General Assembly.
5. The binding nature may be removed from any nomination by a resolution of the General Assembly passed by at least two thirds of the number of votes cast at a meeting at which at least two thirds of the members are present or represented.
  6. If no nomination has been made or the General Assembly resolves in accordance with the preceding sub-paragraph to remove the binding nature from the nominations made, the meeting(s) of the SME Members and/or the Research Organization Members and/or the Corporate Members shall be enabled to prepare a new binding nomination within a period to be determined by the General Assembly. If the meeting(s) of the SME Members and/or the Research Organization Members and/or the Corporate Members have not made a new nomination within the period set by the General Assembly, the General Assembly shall be free in its choice to appoint any natural person.
  7. If the number of members of the Steering Board has fallen below the determined number, the remaining members of the Steering Board or the only remaining member of the Steering Board shall constitute a competent body. The Steering Board shall be obliged, however, to convene a General Assembly as soon as possible to fill the vacancy/vacancies.
  8. Unless otherwise resolved by the General Assembly the members of the Steering Board shall receive no remuneration for their work and shall not be entitled to compensation of the expenses incurred by them in the exercise of their function.

**End of membership of steering board, rotation schedule.**

**Article 9.**

1. Even if appointed for a definite period, members of the Steering Board may always be suspended and dismissed by the General Assembly with a statement of the reasons. A resolution on suspension or dismissal shall be passed by the General Assembly by a majority of two thirds (2/3) of the votes cast.
2. If, in the event of suspension of a member of the Steering Board, the General Assembly has not resolved on his dismissal within six months, the suspension shall end. At the General Assembly the suspended member of the Steering Board shall be given an opportunity to account for his actions and to be represented by counsel on that occasion.
3. The members of the Steering Board shall be appointed for a period of not more than three years, all this on the understanding that annually board membership of at least twenty per cent of the sitting members of the Steering Board shall expire in accordance with a rotation schedule, proportionate, as much as possible, to the number of Steering Board members appointed by the three categories of Members as set out in Article 8.3.  
Upon expiration of board membership of a member of the Steering Board in accordance with the rotation schedule, he or she shall be eligible for reappointment immediately.  
A member appointed to an interim vacancy, shall take the place on the rotation schedule of the person in whose vacancy he was appointed. For the purpose of this matter a year shall be the period between two successive annual meetings of the General Assembly.
4. Members of the Steering Board may always resign of their own accord.
5. A member of the Steering Board shall cease to be a member of the Steering Board:

- a. on his death;
- b. in the event of (written) resignation as referred to in sub-paragraph 4;
- c. upon expiration pursuant to the rotation schedule as referred to in sub-paragraph 3;
- d. as a result of dismissal as referred to in sub-paragraph 1 of this article;
- e. if the board member is a member of the association himself upon loss of the membership of the association;
- f. if a board member is no longer employed by a member-legal person or member-partnership, as referred to in Article 8.2, unless he was appointed upon an explicit decision of the General Assembly, as referred to in the second sentence of Article 8.2.

**Functions of the steering board.**

**Article 10.**

1. From amongst its members the Steering Board shall designate one president and four vice-presidents. Of the four vice-presidents one shall be designated as secretary and one as treasurer.  
For each of the vice-presidents the Steering Board may designate a deputy vice-president for each of them.
2. A member of the Steering Board may only hold one of the functions mentioned in sub-paragraph 1; none of these functions may be combined.

**Resolutions of the steering board.**

**Article 11.**

1. The president, one or more of the vice-presidents, or six other members of the Steering Board jointly, shall be authorized to convene meetings of the Steering Board. Those authorized to convene meetings are also authorized to decide, when convening, whether those allowed to vote may cast their vote by means of electronic communication, as provided for in sub-paragraphs 11, 12 and 13 of this article.
2. At least two (2) meetings shall be held every financial year.
3. The meetings of the Steering Board shall be called - by the persons referred to in sub-paragraph 1 or on behalf of them by the secretary - in writing at not less than fifteen (15) days' notice, with a statement of the subjects to be discussed and mention of the place and time of the meeting.  
The meetings of the Steering Board shall be held in a place within Europe to be determined by the person(s) who has/have convened or had others convene the meeting. All Steering Board members and those who have been invited by the Steering Board may attend the meetings.
4. A member of the Steering Board may be represented by another member of the Steering Board at the meeting through written power of attorney.  
A member of the Steering Board may only represent two (2) other members of the Steering Board at the meeting.
5. The president shall chair the meetings of the Steering Board; in his absence the vice-president who has been on the Steering Board the longest shall chair the meeting and in the event of his absence the meeting shall be chaired by the oldest vice-president. If the president and the vice-presidents are all absent, one of the other members of the Steering Board, who has been designated for the purpose by the Steering Board, shall act as chairman and chair the meeting.
6. The chairman of the meeting shall determine the manner in which the votes are taken.



- taking into account -when applicable - the set of rules regulating voting by means of electronic communication.
7. The judgment announced by the chairman of the meeting about the outcome of a vote shall be decisive.  
The same shall apply to the contents of a resolution which has been passed, in so far as a vote was taken on a proposal not laid down in writing.  
If, however, immediately after the announcement of the judgment referred to in the first two sentences its correctness is contested, a new vote shall be taken if the majority of the members of the Steering Board or, if the original vote had not been taken as a poll or in writing, one person entitled to vote, so desires.  
As a result of this new vote the legal consequences of the original vote shall be cancelled.
  8.
    - a. The Steering Board may only pass resolutions at a meeting if the majority of the members of the Steering Board is present or represented at the meeting.  
Resolutions may only be passed in connection with resolutions on the agenda.
    - b. If at a meeting all the members in office are present, resolutions may be passed on all subjects brought up, provided that they are passed unanimously, even if the provisions laid down in the articles of association for calling and holding meetings have not been observed.
  9. Every member of the Steering Board shall be entitled to cast one (1) vote.  
In so far as no greater majority is prescribed in these articles of association, all resolutions of the Steering Board shall be passed by an absolute majority of the votes cast. If the vote is tied on a business matter, the proposal is defeated. If the vote is tied on the election of persons, then the drawing of lots shall decide.  
If in an election between more than two (2) persons nobody has received an absolute majority, a new vote shall be taken between the two (2) persons who received the highest number of votes, if necessary after an interim vote.
  10. Blank votes and invalid votes shall be considered votes not cast.
  11. Anyone allowed to cast a vote according to this article, can exercise this voting right by means of electronic communication when this is announced in accordance with sub-paragraph 1. In this respect it is required that the voter can be identified through the means of electronic communication, can observe the meeting discourse, can cast his vote by means of electronic communication and can participate in the discussion.
  12. Conditions may be attached to the use of a means of electronic communication by a set of rules as referred to in article 12(6).
  13. If in accordance with sub-paragraph 1 it has been decided that those allowed to vote may cast their votes by means of electronic communication, votes cast preceding the meeting by means of electronic communication, yet no longer than fourteen days before that meeting, are equated with votes cast at the time of the meeting.
  14. The Steering Board may also pass resolutions in another manner than at a meeting, provided that all the members of the Steering Board are given an opportunity to cast their votes and none of them resists this method of passing resolutions. A resolution shall then be passed if the full Steering Board has declared itself in favour of the proposal.  
Every resolution passed without a meeting shall be announced at the next meeting, which announcement shall be included in the minutes of that meeting.
  15. The proceedings at the meetings of the Steering Board shall be laid down in minutes

by the secretary or by the person designated for the purpose by the chairman of the meeting.

The minutes shall be adopted at the same meeting or at the next meeting and signed as proof thereof by the president and the secretary of that meeting.

**Task of the steering board.**

**Article 12.**

1. Subject to the restrictions under the articles of association the Steering Board shall be entrusted with the management of the association.
2. The Steering Board shall be authorised to have parts of its task performed, under its responsibility, by committees that are appointed by the Steering Board.
3. The Steering Board shall not be authorized to resolve on entering into agreements to acquire, alienate and encumber registered property and to enter into agreements in which the association binds itself as surety or joint and several co-debtor, gives a guarantee for a third party or binds itself as security for a debt of a third party.
4. The Steering Board shall also require the approval of the General Assembly for resolutions on:
  - I. entering into legal acts and performing investments that exceed a total amount or value of fifty thousand euros (EUR 50,000.00), subject to the provisions under II;
  - II.
    - a. lending money and borrowing money;
    - b. entering into settlement agreements;
    - c. take legal actions, including the conduct of arbitration proceedings, but with the exception of taking protective measures and taking those legal measures that allow no delay or collection of the amounts due to the Association as referred to in Article 7 (2) and (3), by a Member, amounts due, as referred to in Article 4 (3) by Associates or due to the Association by non-members, if based on a declaration to that effect, currently called a "Deed of Acceptance".

The absence of this approval may not be relied on by and against third parties.
5. The Steering Board appoints those persons who take a seat on behalf of the Association in the Private Members Board of the Joint Undertaking, as defined in Art. 13 and further of the Annex to the Council Regulation. The Steering Board may request the Presidium to make a proposal for such appointment, which proposal, however, will not be binding for the Steering Board.
6. With observance of these articles of association the Steering Board may prepare a set of rules in which matters concerning the Steering Board internally are regulated. Furthermore the members of the Steering Board may divide their duties among themselves, whether or not by set of rules.

**Representation.**

**Article 13.**

1. The Steering Board shall represent the association.
2. The power of representation shall also be vested in the president, together with the secretary or the treasurer, or in two vice-presidents acting together.
3. The Steering Board may grant one or more members of the Steering Board as well as others power of attorney to represent the association within the limits of that power of attorney.

**Presidium.**



**Article 14.**

1. The daily management of the association shall rest with the Presidium.
2. The Presidium shall consist of five persons: the president and the four vice- presidents of the Steering Board, as designated in accordance with Article 10.1.
3. In so far as possible the provisions in article 11 shall apply *mutatis mutandis* to the method of work and passing resolutions of the Presidium, on the understanding that:
  - (i) resolutions may only be passed by unanimous vote; if the vote is not unanimous, the Steering Board shall decide, if a member of the Presidium requests this; and
  - (ii) the period for calling meetings as referred to in article 11(3) shall not be fifteen days but seven days.
4. With observance of these articles of association the Presidium may prepare a set of rules in which matters concerning the Presidium internally are regulated. Furthermore the members of the Presidium may divide their duties among themselves, whether or not by set of rules.

**Secretary-general.**

**Article 15.**

1. After consultation with the Steering Board the Presidium appoints a secretary-general and charges him inter alia with the handling of the day-to- day affairs of the association.  
The secretary-general may conclude a management contract with the association.
2. After consultation with the Steering Board the Presidium may remove the secretary-general, with observance of the appropriate statutory provisions.
3. The secretary-general shall render an account of the manner in which he has performed his task to the Steering Board.
4. The secretary-general shall in person be entitled to attend the meetings of the Presidium, the Steering Board and the General Assembly and to address the meetings.
5. The secretary-general shall also be entitled to inspect the written record of meetings and/or resolutions of the Presidium, the Steering Board and the General Assembly.

**General assembly.**

**Article 16.**

1. The General Assembly of the association shall have all the powers that have not been entrusted to the Steering Board by law or the articles of association. In particular the General Assembly determines the content of and changes to the strategic research agenda.
2. Annually, at the latest within six months after the end of the financial year, a general meeting -the annual meeting - shall be called in accordance with the provisions in article 24. The following matters shall be on the agenda of the annual meeting:
  - a. the annual report referred to in article 24(3) with the report of the expert referred to in article 24(4);
  - b. approval of the budget of the Association for the running financial year, at the proposal of the Steering Board;
  - c. discussion and adoption of the (other) annual accounts and documents;
  - d. the granting of discharge from liability to the Steering Board and the Presidium in respect of their management during the past financial year;
  - e. the appointment of the expert referred to in article 24 for the next financial year;
  - f. the filling of any vacancies in the Steering Board;
  - g. determination of the contributions for the next financial year, unless it is decided

- at the annual meeting that this is postponed to another general meeting in the same year;
- h. proposals of the Steering Board or the Presidium or the members announced in the convening notice for the meeting.
3. General meetings shall be held as often as the Steering Board deems desirable.
  4. Furthermore the Steering Board shall be obliged, on the written request of at least such a number of members as is entitled to cast one tenth of the votes, to convene a general meeting to be held not more than four (4) weeks after submission of the request. If the request is not complied with within fourteen days, the members making the request may convene the meeting themselves by making a call in accordance with article 20 or by an advertisement in at least the Dutch daily newspaper, "het Financiële Dagblad".
  5. The General Assembly may in such case entrust others than members of the Steering Board with the chair and the secretarial duties at the meeting and the keeping of the minutes.
  6. The general meetings shall be held in a place within Europe to be determined in the convening notice by the Steering Board or, in the event as referred to in sub-paragraph 4 last sentence, by those making the request referred to there.
  7. The General Assembly shall be entitled to inspect the written records of meetings and/or resolutions of the Steering Board, unless a legitimate material interest of the association opposes against this.

**Admission and right to vote.**

**Article 17.**

1. Admitted to the general meeting shall be all the members of the Association, the members of the Steering Board and the Presidium, all the Associates, the secretary-general and the persons who have been invited for the meeting by the Steering Board and/or the General Assembly.  
 Not admitted shall be suspended members and suspended members of the Steering Board or the Presidium, on the understanding that suspended members shall be admitted to the general meeting at which the resolution for their suspension will be discussed; suspended members shall be entitled to address the meeting about their suspension.
2. The General Assembly shall decide on admission of others than the persons referred to in sub-paragraph 1.
3. Each member of the association that has not been suspended shall have at least one vote.  
 In the calculation of the total number of votes that each member has, account must first of all be taken of the following:
  - a. each member shall always have a whole number of votes; and
  - b. in principle the number of votes per member shall be one vote for every one thousand euros (EUR 1,000.00) that it paid as contribution as referred to in article 7 (2) and (3) in the preceding financial year.
 Subsequently the number of votes shall be raised with observance of the following:
  - i. the SME Members shall jointly have the same number of votes as the Research Organization members jointly have; and
  - ii. the Corporate Members shall always jointly have at least three times the number of votes that the joint SME Members can cast.



The above-mentioned increase(s) shall be made in proportion to the provisions in sub-paragraph 3(a) and (b).

4. Anyone who is entitled to vote, may give another person entitled to vote a written proxy to cast his vote. A person entitled to vote may act as a proxy for a maximum of two persons.
5. Anyone allowed to cast a vote according to this article, can exercise this voting right by means of electronic communication when this is announced in accordance with article 20(1). In this respect it is required that the voter can be identified through the means of electronic communication, can observe the meeting discourse, can cast his vote by means of electronic communication and can participate in the discussion.
6. Conditions may be attached to the use of a means of electronic communication by a set of rules as referred to in article 26.
7. If in accordance with article 20(1) it has been decided that those allowed to vote may cast their votes by means of electronic communication, votes cast preceding the meeting by means of electronic communication, yet no longer than fourteen days before that meeting, are equated to votes cast at the time of the meeting.

**Chairmanship and minutes.**

**Article 18.**

1. Except in the event those who convened a meeting of the General Assembly, as referred to in article 16(4), decide otherwise and have notified the members thereof with the convocation, the general meetings shall be chaired by the president of the Steering Board or, in his absence, by one of the vice-presidents of the Steering Board. This shall be the vice-president with the longest term of office on the Steering Board and in his absence the oldest vice-president present shall chair the meeting. If the president and the vice-presidents are absent, one of the other members of the Steering Board, to be designated by the Steering Board, shall act as chairman. If the chair is not filled in this way either, the meeting shall choose its own chairman.
2. The proceedings at every meeting shall be laid down in minutes by the secretary or another person designated by the chairman, which shall be adopted and signed by the chairman and the minutes secretary. Those convening the meeting may have a notarial record made of the proceedings. The contents of the minutes or of the record shall be brought to the knowledge of the members.

**resolutions of the general assembly.**

**Article 19.**

1. The judgment announced by the chairman at the general meeting about the outcome of a vote shall be decisive. The same shall apply to the contents of a resolution which has been passed, in so far as a vote was taken on a proposal not laid down in writing.
2. If, however, immediately after the announcement of the judgment referred to in the first sub-paragraph its correctness is contested, a new vote shall be taken if the majority of the General Assembly or, if the original vote had not been taken as a poll or in writing, one person entitled to vote so desires. As a result of this new vote the legal consequences of the original vote shall be cancelled.
3. In so far as the articles of association or the law do not provide otherwise, all the resolutions of the General Assembly shall be passed by an absolute majority of the valid votes cast.
4. Blank votes and invalid votes shall be considered votes not cast.
5. If in an election of persons nobody has received an absolute majority a second vote

shall be taken or, in the event of a binding nomination, a second vote among the nominees.

If then again none of the candidates has received an absolute majority, new votes shall be taken until either one person has received an absolute majority or a vote has been taken between two persons and the vote is tied.

In the said new votes (not including the second vote) a vote shall always be taken between the persons for whom a vote was cast in the preceding vote, with the exception of the person for whom the smallest number of votes was cast in that preceding vote.

If in that preceding vote the smallest number of votes was cast for more than one person, it shall be determined by lot for which of those persons no votes may be cast anymore in the new vote.

If in a vote between two persons the vote is tied, it shall be decided by lot which of the two has been elected.

6. If the vote is tied on a business matter, no resolution shall be passed.
7. When those allowed to vote are not authorized to cast their votes by means of electronic communication, all votes shall be taken orally, unless the chairman considers a written vote desirable or one of the persons entitled to vote requests this before the vote.  
A written vote shall be taken by means of unsigned, secret ballot papers. Resolutions may be passed by acclamation, unless a person entitled to vote desires a poll.
8. As long as at a general meeting all the members are present or represented, valid resolutions may be passed on all subjects brought up, provided that this is done unanimously- therefore also a proposal on an amendment to the articles of association, legal merger, legal demerger or on dissolution -even if there has been no call or it has not been made in the prescribed manner or any other regulation for calling and holding meetings or a formality related thereto has not been observed.

**Concerning a general assembly.**

**Article 20.**

1. The General Assemblies shall be called by the Steering Board except in the event referred to in article 16(4). The call shall be made in writing to the addresses of the members according to the register of members referred to in article 3(6).  
The convening period shall be at least fourteen days, not counting the day of the call and the day of the meeting.  
The Steering Board may decide, when convening a General Assembly meeting, that those allowed to vote may cast their vote by means of electronic communication, as provided for in article 17(5), (6) and (7).
2. The convening notice shall state the business to be discussed, subject to the provisions in article 22.

**Meetings of members of a different kind.**

**Article 21.**

1. Meetings of the SME Members, the Research Organization Members and/or the Corporate Members shall be held each time when a resolution of such a meeting is necessary. Furthermore such a meeting shall be held whenever it is deemed desirable by the Steering Board or by at least such a number of members as is entitled to cast one tenth of the votes in such meeting.
2. With the exception of the provisions in article 16(1) the provisions in the articles 16



- through 20 shall apply *mutatis mutandis* to meetings of the SME Members, the Research Organization Members and/or the Corporate Members, in so far as possible.
3. With observance of these articles of association the different SME Members, the Research Organization Members and/or the Corporate Members may draft sets of rules, in which matters concerning the meetings of the different kinds of members internally are regulated.

**Amendment to the articles of association, legal merger and legal demerger.**

**Article 22.**

1. Subject to the provisions in article 19(8) the articles of association of the association can only be amended by a resolution of the General Assembly, called for with the announcement that amendments of the articles of association will be proposed there.
2. Those who have called the General Assembly to discuss a proposal on an amendment to the articles of association must make a copy of that proposal in which the proposed amendment has been included verbatim available for inspection at a suitable place by the members at least fourteen days before the meeting until after the end of the day on which the meeting is held.  
Moreover a copy as referred to above shall be sent to a member at his first request.
3. Subject to the provisions in article 19(8) a resolution on an amendment to the articles of association shall require at least two thirds of the votes cast at a meeting at which at least two thirds of the members are present or represented. If two thirds of the members are not present or represented, a second meeting shall be called and held after at least two weeks but within six weeks after the first meeting, at which second meeting a resolution may be passed on the proposal as discussed at the previous meeting, irrespective of the number of members present or represented, provided that it is done by a majority of at least two thirds of the votes cast.
4. An amendment to the articles of association shall not take effect until after it has been laid down in a notarial deed. Every member of the Steering Board shall be authorized to have that deed executed.
5. The above provisions in this article shall apply *mutatis mutandis* to the resolution on legal merger or legal demerger.

**Dissolution and liquidation.**

**Article 23.**

1. The association may be dissolved by a resolution of the General Assembly. The provisions in the sub-paragraphs 1, 2 and 3 of the preceding article shall apply *mutatis mutandis*.
2. The liquidation shall be effected by the Steering Board, unless the General Assembly resolves differently.
3. The liquidator(s) shall transfer all that is left of the capital of the association after payment of the creditors to the members in the proportion that the members paid the contribution as referred to in article 7(2) and (3) in the last full financial year prior to the year in which dissolution is resolved. In the resolution on dissolution the General Assembly may also give another destination to the balance, however.
4. After dissolution the association shall continue to exist in so far as this is necessary for the liquidation of its capital. During liquidation the provisions of the articles of association shall remain in force as much as possible. In documents and announcements from the association the words "in liquidation" must be added to its name.

5. The association shall cease to exist at the time at which no assets known to it or to the liquidator(s) are present anymore. The liquidator(s) shall report the termination to the Commercial Register.
6. The books, documents and other data carriers of the dissolved association must be kept during the statutory period. The keeper shall be the person who has been designated as such by the liquidators.

**Administration, financial year and annual accounts.**

**Article 24.**

1. The Steering Board shall be obliged to keep records of the capital position of the association and of everything concerning the work of the association, according to the requirements that follow from this work, in such a manner, and to store the corresponding books, documents and other data carriers in such a manner, that the rights and obligations of the association shall always be known.
2. The financial year of the association shall be the calendar year.
3. At a General Assembly within six months after the end of the financial year, subject to extension of this period by the General Assembly, the Steering Board shall issue its annual report about the course of business in the association and the management conducted. The Steering Board shall submit the balance sheet and profit and loss account, with explanatory notes, to the meeting for approval.  
These documents shall be signed by the members of the Steering Board; if the signature of one or more members of the Steering Board is lacking, the reasons for this omission shall be given.  
After expiry of the six months' period every member may claim from the joint members of the Steering Board at law that they fulfill these obligations, unless the General Assembly has extended this period, in which case such right first exists after expiry of the so extended period..
4. The General Assembly shall give an order to an expert or organisation of experts as referred to in section 2:393(1) of the Civil Code to audit the documents as referred to in the preceding sub-paragraph. If the General Assembly does not proceed to giving the order, the Steering Board shall be authorized to do so. The order may always be withdrawn by the General Assembly and by the person who has given it.  
The expert shall report to the General Assembly on his audit; he shall lay down the outcome of his audit in an opinion about the accuracy of the annual accounts.
5. The Steering Board shall be obliged to keep the documents referred to in The sub-paragraphs 1 and 3 during the statutory period.

**Committees and/or working groups.**

**Article 25.**

The Steering Board and the Presidium shall be authorized to institute one or more committees and/or working groups whose tasks and power shall then be regulated by internal rules and regulations. The committee(s) and/or working groups shall be accountable for the tasks performed by it/them to the relevant board that has instituted it/them.

**Sets of rules.**

**Article 26.**

1. The General Assembly may lay down and amend one or more sets of rules, in which subjects are regulated that have not or not fully been provided for in these articles of association.
2. A set of rules may contain no provisions that are contrary to the law or these articles of



association.

3. The provisions in article 22(1), (2) and 3 shall apply *mutatis mutandis* to resolutions to lay down and amend a set of rules.

**In writing.**

**Article 27.**

1. The requirement of something having to be in writing, as used in these articles of association, is also fulfilled when a means of electronic communication is used, except for article 6 and any legally prescribed requirements where the use of writing, with the exception of a means of electronic communication, is called for.
2. The requirement to call a meeting in writing, as used in these articles of association, is also fulfilled when a means of electronic communication is used to send a readable and reproducible message to the electronic address supplied to the association.
3. The requirement stating the option to represent someone has to be in writing, as used in these articles of association, is also fulfilled when this representation is captured electronically.

**END**

The appearing person is known to me, civil-law notary.

This deed was executed in Eindhoven, the Netherlands on the date first given in the head of this deed.

After the substance of this deed was stated and explained and after I, civil-law notary, pointed out the consequences of the contents of this deed for the party, the appearing person declared to have taken note of the contents of this deed after timely being given the opportunity thereto, to agree with the contents of this deed and not to require a full reading thereof.

Immediately after this deed was read out in a limited form, this deed was signed by the appearing person and myself, civil-law notary, at three hours and nine minutes post meridiem.